

# Rapport d'activités 2021

du Conseil de  
gouvernance

---

Université du Luxembourg

---



UNIVERSITÉ DU  
LUXEMBOURG

# Sommaire

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Le mot du Président</b>                                                                | <b>04</b> |
| <b>Gouvernance et organisation</b>                                                        | <b>05</b> |
| <b>Conseil de gouvernance</b>                                                             | <b>05</b> |
| <b>Conseil universitaire</b>                                                              | <b>20</b> |
| <b>Rectorat</b>                                                                           | <b>22</b> |
| <b>Facultés</b>                                                                           | <b>22</b> |
| <b>Centres interdisciplinaires</b>                                                        | <b>23</b> |
| <b>Les activités de l'Université</b>                                                      | <b>24</b> |
| <b>Financements compétitifs</b>                                                           | <b>24</b> |
| <b>Reconnaissance nationale et internationale</b>                                         | <b>27</b> |
| <b>Annexes</b>                                                                            | <b>29</b> |
| <b>Annexe 1 - participations aux séances<br/>du Conseil de gouvernance et aux comités</b> | <b>29</b> |
| <b>Annexe 2 - composition du Conseil universitaire</b>                                    | <b>31</b> |
| <b>Annexe 3 - composition des commissions</b>                                             | <b>33</b> |
| <b>Annexe 4 - Liste des abréviations</b>                                                  | <b>35</b> |

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Facts and figures</b>                                                        | <b>36</b> |
| <b>Organisation - Organigrammes au 31 decembre 2021</b>                         | <b>36</b> |
| <b>Bilan au 31 decembre 2021 - Actif</b>                                        | <b>38</b> |
| <b>Bilan au 31 decembre 2021 - Passif</b>                                       | <b>39</b> |
| <b>Compte de profits et pertes<br/>pour l'exercice clos au 31 decembre 2021</b> | <b>40</b> |
| <b>Budget de l'Université en 2021</b>                                           | <b>41</b> |
| <b>Fonds financés par les tiers en 2021</b>                                     | <b>41</b> |
| <b>Activités de recherche</b>                                                   | <b>42</b> |
| <b>Statistiques relatives au personnel</b>                                      | <b>45</b> |
| <b>Statistiques relatives aux étudiants</b>                                     | <b>52</b> |
| <b>Liste des formations</b>                                                     | <b>55</b> |

## Le mot du Président

Les crises mettent la durabilité des écosystèmes et des institutions à l'épreuve, elles sont également des moments d'accélération du changement. Nous en faisons l'expérience collectivement au travers de la pandémie du Covid-19. L'Université a abordé et vécu 2021 dans la continuité de l'année précédente, avec la volonté de ne pas seulement subir une nouvelle «normalité» mais de contribuer à la construire, et de transformer les apprentissages de la crise en améliorations durables. En nous forçant à mettre en place des outils et mode d'interaction nouveaux, la crise a ainsi contribué à l'accélération de la mise en place de nouveaux modes d'apprentissage et d'enseignement et de la digitalisation des processus.

C'est dans ce contexte que le Conseil de gouvernance a approuvé le cadre stratégique 2021-2039 de l'Université. Elle dispose ainsi d'un cadre de référence durable qui guidera ses activités pour les prochaines années et lui permettra d'aborder sereinement les défis à venir. Ce cadre stratégique s'articule autour de valeurs communes : l'excellence, l'internationalité et le multilinguisme, l'ancrage dans la société, l'agilité et la flexibilité, l'inclusion, l'équité ainsi que l'autonomie. L'Université se voit comme une institution qui façonne le développement sociétal, culturel, technologique et économique. Au travers de ses missions de recherche, d'enseignement et de service, elle contribue à façonner une société responsable et durable, capable d'affronter les changements de plus en plus rapides et profonds auxquels elle est confrontée ainsi que les défis liés à ces changements. Elle est ainsi une force motrice de la société, et forme les leaders de demain en s'appuyant sur sa recherche. Dans un dialogue permanent avec les institutions publiques et privées, l'Université considère également le transfert de la science et des connaissances comme un élément central de sa stratégie.

L'Université a toujours défendu l'interdisciplinarité, elle va plus loin dans son cadre stratégique, où, pour la première fois, elle définit trois grands champs de recherche et non plus des priorités disciplinaires. Il s'agit d'une part de la transformation digitale, de la médecine et de la santé, et enfin du développement durable et sociétal.

Le plan quadriennal 2022-2025, dont le Conseil a adopté les grandes lignes en juillet 2022, constitue le premier instrument d'implémentation de ce cadre stratégique. Il s'appuie sur les disciplines et les forces vives de l'Université tout en déclinant de nouvelles initiatives articulées autour des grands défis identifiés dans son cadre stratégique : développement durable et sociétal ; la médecine et la santé ; la transformation numérique. Plus que jamais, seule une approche collaborative permettra d'aborder efficacement les problèmes complexes et, dans cet esprit, l'Université poursuivra sa bonne collaboration avec les acteurs nationaux et internationaux de recherche et d'enseignement supérieur.

La pandémie va sans aucun doute transformer durablement nos sociétés, nos économies, nos vies ; l'Université ne s'est pas seulement adaptée au contexte, au cours des derniers mois elle a affirmé sa résilience et montré qu'elle était capable d'être un moteur du changement.

C'est grâce à l'engagement de tout le personnel de l'Université que nous y sommes parvenus et mes chaleureux remerciements vont aux chercheurs, aux étudiants, au rectorat, à tous les organes de gouvernance, et tout particulièrement aux membres du Conseil de gouvernance que j'ai l'honneur de présider.

**Yves ELSEN**

**Président du Conseil de gouvernance de l'Université du Luxembourg**

# Gouvernance et organisation

## Conseil de gouvernance

### Composition

La composition du Conseil de gouvernance reflète la diversité des missions de l'Université : en effet, ses membres disposent de compétences et d'expériences complémentaires et équilibrées, essentielles pour l'Université : recherche, enseignement et innovation ; expérience de la gestion des universités ; expérience de gestion (gestion générale, ressources humaines, finance, ... ) ; liens avec la société civile ; expérience de la gouvernance d'institutions complexes à rayonnement national et international.

### 13 membres avec droit de vote

#### **Yves ELSEN**

Administrateur-délégué HITEC, président

#### **Kristín INGÓLFSDÓTTIR**

Rectrice émérite de l'Université d'Islande, vice-présidente

#### **Yvonne FLOUR**

Ancienne vice-présidente du conseil de l'Université Panthéon-Sorbonne, Paris

#### **Michel GOEDERT**

Chef de groupe au Medical Research Council Laboratory of Molecular Biology à Cambridge et Professeur à titre honoraire de l'Université de Cambridge

#### **Gérard HOFFMANN**

CEO et administrateur-délégué de Proximus Luxembourg

#### **Paul LESCH**

Directeur du Centre National de l'Audiovisuel

#### **Claudine MOULIN**

Professeure à l'Université de Trèves

#### **Virginie MUCCIANTE**

Présidente de la délégation du personnel (pour la durée de son mandat électif)

#### **Anke MUESSIG**

Professeure à l'Université du Luxembourg

#### **Nicola SCHREINER**

Président de la délégation des étudiants (jusqu'au 7 octobre 2021)

**Nikola KASEROVA**

Présidente de la délégation des étudiants (à partir du 8 octobre 2021)

**Georges STEFFGEN**

Professeur à l'Université du Luxembourg

**Jeannot TRAMPERT**

Professeur à l'Université d'Utrecht

**Sandra VISSCHER**

Directrice du comité luxembourgeois pour l'UNICEF

**Participants avec voix consultative****Stéphane PALLAGE**

Recteur

**Léon DIEDERICH**

Commissaire du Gouvernement

**Secrétariat général du Conseil de gouvernance****Massimo MALVETTI**

Secrétaire général

**Anne CHRISTOPHE**

Secrétaire générale adjointe

Le conseil juridique du Conseil de gouvernance est assuré par Madame Alia Lasram, rattachée au Secrétariat général.

L'audit interne de l'Université est également rattaché au Secrétariat général et rapporte au Conseil de gouvernance (cf. page 19).

Monsieur Brent Epperson est entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2021 en tant qu'Ombudsman de l'Université, rapportant directement au Conseil de gouvernance conformément aux bonnes pratiques de la profession.

Conformément à la Charte du Conseil de gouvernance, trois comités spécialisés du Conseil de gouvernance préparent les délibérations du Conseil en plénière. Ces comités ont été reconduits en date du 11 décembre 2020 dans la composition suivante, au titre de l'année 2021 :

**Comité des Affaires Académiques et Scientifiques**

**Michel GOEDERT** - Président

**Nicola SCHREINER** - Membre (jusqu'au 7 octobre 2021)

**Nikola KASEROVA** - Membre (à partir du 8 octobre 2021)

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Membre

**Claudine MOULIN** - Membre

---

**Georges STEFFGEN** - Membre

---

**Jeannot TRAMPERT** - Membre

### Comité du Budget, des Finances et des Participations

**Gérard HOFFMANN** - Président

---

**Paul LESCH** - Membre

---

**Anke MUESSIG** - Membre

---

**Sandra VISSCHER** - Membre

### Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations

**Yves ELSÉN** - Président

---

**Yvonne FLOUR** - Membre

---

**Virginie Mucciante** - Membre

### Comité Médecine et Santé

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Présidente

---

**Michel GOEDERT** - Membre

### Comité ad-hoc Activités Accessoires

**Yves ELSÉN** - Président

---

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Membre

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a procédé aux modifications suivantes dans la composition de ses comités, la nouvelle composition entrant en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2022 :

Monsieur Paul Lesch rejoint le Comité Médecine et Santé ; Madame Flour rejoint le Comité des Affaires Académiques et scientifiques.

## Charte du Conseil de gouvernance

---

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a revu et amendé sa charte.

## Travaux du Conseil de gouvernance

---

Sous la présidence de Monsieur Yves Elsen, le Conseil de gouvernance a siégé dix fois au cours de l'année 2021, dont sept régulières et trois séances extraordinaires ; de plus, le Conseil de gouvernance s'est réuni trois fois *in camera* et a également tenu une séance de travail.

Le taux de participation au Conseil de gouvernance a été de 93 % (pour le détail, cf. annexe 1).

Dans le cadre de la pandémie, l'Université a suivi de près les consignes du Gouvernement et a agi en conformité avec le Règlement Grand-Ducal du 23 septembre 2020 portant des mesures concernant la tenue de réunions dans les sociétés et dans les autres personnes morales.

Dans ce contexte particulier, le Conseil de gouvernance a organisé ses travaux en vidéo-conférence tout au long de l'année 2021.

Le Comité des Affaires Académiques et Scientifiques s'est réuni sept fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 97 %.

Le Comité du Budget, des Finances et des Participations s'est réuni sept fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 88,5 %.

Le Comité des Ressources Humaines et des Participations s'est réuni cinq fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Le Comité Médecine et Santé s'est réuni six fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Le Comité « Activités Accessoires » s'est réuni deux fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Les participations aux différentes réunions sont présentées en annexe 1.



## Principales décisions du Conseil de gouvernance

Les principales décisions et travaux au courant de l'année de 2021 ont porté sur les thèmes suivants, l'avis du Conseil universitaire ayant été recueilli conformément aux dispositions de la loi modifiée du 27 juin 2018 :

### Pandémie Covid-19 et impacts sur la communauté universitaire

Le Conseil a été régulièrement tenu informé de la situation sanitaire et des mesures de gestion mises en place :

Des guidelines internes pour les étudiants et le personnel ont été élaborées en accord avec les réglementations nationales et en consultation avec la Direction de la Santé, les experts de la *Research Luxembourg Covid-19 Task Force*, les composantes de l'Université et les étudiants. De nouvelles mesures s'ajoutant à celles déjà prises en 2020 ont inclus :

- Une campagne de sensibilisation et d'information interne autour de la vaccination, basée sur des interviews avec les experts du LCSB, pour motiver les étudiants et le personnel à se faire vacciner ;
- La mise à disposition aux étudiants et au personnel d'environ 200.000 autotests gratuits que l'Université avaient reçus de la part du gouvernement en mai ;
- La possibilité de vaccination sans rendez-vous grâce à un « bus de vaccination » (centre de vaccination mobile) mis à disposition par le Ministère de la Santé, présent à plusieurs reprises sur les campus universitaires à la rentrée.

L'objectif de l'Université était de permettre un retour progressif sur les campus en assurant un maximum de sécurité. Dès le début du semestre d'été mi-février, l'enseignement a pu revenir partiellement en mode présentiel et de nombreux cours ont eu lieu en mode hybride. En revanche, la plupart des examens ont continué à être organisés à distance tout au long de l'année.

Le semestre d'hiver 2021/2022 a également commencé en mode hybride afin de donner le temps à un maximum d'étudiants, notamment aux nouveaux étudiants étrangers, de se faire vacciner contre la Covid-19. Le personnel de l'Université est revenu travailler sur le campus au moins trois jours par semaine.

L'Université a pu revenir progressivement à l'enseignement en présentiel à partir du 8 novembre grâce à un nouveau protocole sanitaire spécifique validé par la Direction de la Santé. Ce concept permettait d'utiliser à nouveau les amphithéâtres et salles de cours sans obligation de distanciation physique, dans le respect des autres mesures de protection existantes, notamment le port du masque.

Le Luxembourg Learning Centre a également pu assouplir progressivement ses directives. Le nombre de places de travail disponibles a augmenté de nouveau, les salles de travail ont été rouvertes et une réservation préalable n'était plus nécessaire. Toutes ces mesures ont permis de ramener plus de vie sur les campus au cours du semestre d'hiver.

En matière de recherche, les experts de l'Université ont continué à contribuer aux Work Packages de la *Task Force Research Luxembourg Covid-19* ainsi qu'aux débats et campagnes d'informations publics. Un nouvel appel « *COVID19 Fast Track* » lancé par le FNR en 2021 a permis de financer trois projets de recherche supplémentaires de l'Université – soit en tant que coordinateur (2), soit en tant que partenaire contractuel (1) – pour un montant total de 500.000 euros.

L'enquête annuelle de satisfaction réalisée auprès des étudiants et du personnel a inclus une partie sur l'impact de la pandémie sur le bien-être de la communauté universitaire.

### Cadre stratégique 2021 - 2039

Le 12 février 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé le cadre stratégique 2021 - 2039 de l'Université.

La vision de l'Université du Luxembourg est celle d'une institution qui façonne le développement sociétal, culturel, technologique et économique dans le cadre d'un dialogue proactif avec les acteurs publics et privés. L'Université du Luxembourg se voit comme une force motrice, génératrice de connaissances et de capital humain grâce à une recherche et un enseignement supérieur au plus haut niveau international. En tant qu'université de recherche de classe mondiale, elle vise l'excellence dans la recherche fondamentale, la recherche appliquée ainsi que dans ses enseignements, basés sur la recherche.

Dans toutes ses activités, l'Université du Luxembourg s'appuie sur les valeurs suivantes et les défend :

- L'Université a pour maître mot l'excellence dans toutes ses activités.
- L'Université se caractérise par son internationalité et son multilinguisme.
- L'Université est ancrée dans la société, connectée aux communautés, à l'économie et aux institutions.
- L'Université est agile et flexible dans sa recherche, son enseignement et ses fonctions de support.
- L'Université est un lieu de travail et d'études inclusif et équitable.
- L'Université assure une indépendance dans son enseignement et sa recherche.

A l'horizon 2039, l'Université se fixe les objectifs suivants :

- Consolider son profil international en tant université de recherche d'excellence.
- Renforcer son enseignement et mettre en place de nouvelles formes d'apprentissage.
- Ajouter de la valeur à la société et relever les défis sociétaux émergents.
- Renforcer et encourager l'interdisciplinarité.

Dans son cadre stratégique, l'Université adopte une approche résolument interdisciplinaire, en définissant 3 domaines principaux de recherche. Il s'agit d'une part de la transformation digitale, de la médecine et de la santé, et enfin du développement durable et sociétal.

L'Université se fixe d'ambitieux objectifs pour ses enseignements : Offrir un enseignement et un apprentissage personnalisés, innovants et de haute qualité ; conjuguer l'enseignement et la recherche, développer de nouveaux modes d'apprentissage ; encourager le développement d'une communauté d'étudiants dynamique, diversifiée et internationale.

Enfin, en ce qui concerne l'impact sur la société, les secteurs privés et publics, l'Université met en exergue le transfert de la science ainsi que l'approfondissement du dialogue et de son engagement sociétal.

### Plan quadriennal 2022 - 2025

Le 17 septembre 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé les grandes lignes du plan quadriennal 2022 - 2025 de l'Université. Il s'agit du premier plan qui s'inscrit dans le nouveau cadre stratégique de l'Université. La convention pluriannuelle 2022 - 2025 signée le 13 janvier 2022 matérialise son implémentation et ses conditions de financement.

### Convention pluriannuelle 2022 - 2025

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté le projet de convention pluriannuelle 2022 - 2025, et mandaté le Président et le Recteur à la finaliser et à la signer.

La convention pluriannuelle a été signée le 13 janvier 2022.

### Programmes de formation

Clôture de formations :

Programme « Certificate in Animal Health – Poultry Production »

Création / modification de formation :

En application de sa convention pluriannuelle et pour répondre aux besoins des étudiants et de la société, l'Université a créé ou révisé les formations suivantes au titre de l'année académique 2021 - 2022 :

- **Diplôme d'études spécialisées / Master en médecine générale**
- **Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale**
- **Diplôme d'études spécialisées en neurologie**

Depuis septembre 2021, l'Université du Luxembourg offre trois formations de spécialisation pour les étudiants disposant d'un Master en médecine : médecine générale, oncologie médicale et neurologie.

Ces spécialisations sont organisées en étroite collaboration avec le secteur hospitalier et des médecins exerçant au cabinet ou en centre médical. Ce réseau assurera une formation essentiellement pratique par des stages cliniques, auxquels s'associe un enseignement théorique afin d'approfondir les connaissances dans la discipline choisie.

Les médecins en voie de spécialisation pourront également participer à la recherche dans des domaines où le Luxembourg possède de solides acquis, notamment la recherche sur le cancer et les maladies neurodégénératives.

Après le Bachelor en Médecine, lancé en 2020, ces formations constituent une nouvelle branche du programme de formation en médecine de l'Université. Ce programme vise à la fois à offrir une formation médicale de haute qualité, multilingue et reposant sur des technologies et thérapies innovantes, et à promouvoir la recherche médicale dans des domaines stratégiques. La formation médicale permettra de contribuer au renouvellement du corps médical luxembourgeois.

Dans ce contexte, l'Université a également répondu à la sollicitation du gouvernement et a entamé les travaux en vue de l'organisation de formations en soins infirmiers.

- **Bachelor en sciences économiques** : Depuis 2005, le Bachelor en Sciences Economiques et de Gestion (BASEG) a connu un certain nombre d'adaptations. La réforme de 2021 vise à répondre aux évolutions (i) des contenus des enseignements en économie, (ii) des besoins des bacheliers afin d'accéder aux programmes de master, et (iii) de l'environnement économique.

S'agissant tout d'abord du contenu, le changement majeur consiste en l'introduction d'une forte composante en finance et management. Sans viser une spécialisation précoce, le nouveau Bachelor offre aux étudiants la possibilité de s'initier à la finance ou à certains aspects du management, avec l'introduction de deux filières (Finance / Stratégie et Innovation) dans le dernier semestre du programme.

Le programme a également été renommé « Bachelor en Sciences Economiques » ce qui permettra de mieux le différencier du « Bachelor en Gestion » et de refléter beaucoup plus fidèlement le contenu et la finalité du programme.

- **Bachelor en enseignement musical** : Ce programme formera les étudiants souhaitant suivre une formation universitaire pour devenir enseignant en musique. Ce nouveau bachelor est enseigné en quatre langues et s'adresse aux étudiants brigant un emploi au Luxembourg ou dans la Grande région. Les futurs diplômés pourront travailler dans l'enseignement musical communal (les conservatoires et écoles de musique) et privé ou s'inscrire dans un programme de master. Le programme d'études a été

créé en collaboration avec le Conservatoire de Musique de la Ville d'Esch-sur-Alzette, le Conservatoire de la Ville de Luxembourg et le Conservatoire de Musique du Nord. L'Université assurera la formation en musicologie et pédagogie musicale, alors que les conservatoires seront en charge de la formation musicale et instrumentale.

- **Master of science in Finance and Economics** : À partir de septembre 2021, le Master in Finance and Economics offrira une nouvelle voie de spécialisation en transformation numérique (*Digital Transformation in Finance*).

Cette nouvelle filière vient s'ajouter à la liste des spécialisations existantes : opérations bancaires, gestion des investissements, gestion des risques, finance durable et économie financière. La nouvelle filière est actuellement ouverte aux étudiants ayant suivi des études en économie et finance. Dans le futur, elle sera également accessible aux étudiants en ingénierie, informatique, ou d'autres domaines.

- **Bachelor en comptabilité et fiscalité** : Ce programme fait partie des deux programmes pilotes organisés conjointement avec le « Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire (GIE) » aussi connu sous le nom de « University of Luxembourg Competence Centre (ULCC) », approuvés par décision du Conseil de gouvernance lors de sa réunion du 19 mai 2017. La réforme permet d'améliorer l'intégration des étudiants titulaires d'un BTS.
- **Bachelor en sciences sociales et éducatives** : Le curriculum de la formation a été revu et inclut la possibilité d'études à temps partiel pour les personnes qui souhaitent la suivre en cours d'emploi. La filière dédiée au temps partiel en cours d'emploi à elle été clôturée.
- **Master in Logistics and Supply Chain Management** : Une nouvelle filière a été lancée pour l'année académique 2021-2022 afin de se spécialiser dans les achats numériques au sein du cursus du programme de Master. Ce master vise à relever les défis des secteurs de la chaîne d'approvisionnement et de la logistique, tant du point de vue de l'enseignement que de la recherche. La logistique et la chaîne d'approvisionnement sont un domaine de la gestion dans lequel les compétences de leadership et la prise de décision analytique se rejoignent. Le programme d'études du LSCM prépare les candidats à exceller dans ces deux domaines.
- **Certificate in sustainable finance** : Ce certificat de formation continue, ne donnant pas droit à des crédits ECTS, fait suite à l'accord concernant la finance durable conclu avec le Ministère des Finances et le Ministère de l'Environnement, approuvé par le Conseil de gouvernance le 14 février 2020.

### Politiques

Le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté la politique du genre de l'Université du Luxembourg.

Le 12 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté la politique des chaires dotées de l'Université du Luxembourg.

### Médecine et professions de santé

Ce thème a fait l'objet de nombreuses discussions au Conseil de gouvernance. Les principaux sujets traités ont été :

- Suivi de l'implémentation de la décision du 10 décembre 2016 relative aux activités de l'Université concernant la formation et la recherche médicale
- Approbation des formations spécialisées en médecine générale, oncologie et neurologie ainsi que du master en médecine générale
- Organisation du bachelor en médecine générale
- Suivi du démarrage du bachelor en médecine ainsi que des spécialisations
- Débat d'orientation sur les formations des professionnels de santé ; réflexion sur les formations en soins infirmiers

- Recrutements académiques en relation avec le bachelor en médecine
- Profils : professeur en oncologie ; professeur en médecine générale ; professeur en soins infirmiers

#### **Conventions de mise à disposition de bâtiments**

Le 12 février 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la signature avec l'Etat des conventions de mise à disposition des bâtiments suivants :

- Bâtiments du campus Kirchberg
- Bâtiments du campus Limpertsberg
- Maison Schuman

Le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la signature avec l'Etat des conventions de mise à disposition des bâtiments suivants :

- Maison du Nombre et Maison des Arts et des Etudiants
- Résidence des Dominicaines
- Résidence Gare de Noertzange

#### **Conventions de coopération internationale**

Le Conseil de gouvernance a approuvé les coopérations interuniversitaires avec les institutions suivantes :

- China Academy of Chinese Medical Sciences (Chine)
- Freie Universität Berlin (Allemagne)
- Indian Institute of Technology Bombay (Inde)
- University of Virginia's College at Wise (USA)
- Università degli Studi di Cagliari (Italie)
- Università degli Studi della Tuscia, Viterbo (Italie)
- Université Laval (Canada)
- Zhejiang University (Chine)

Le Conseil de gouvernance a approuvé le renouvellement des conventions de coopération interuniversitaire avec :

- Bureau de coopération interuniversitaire (Canada)
- Derzhavin Tambov State University (Russie)
- Edith Cowan University (Australie)
- Haute École de Namur-Liège-Luxembourg (Belgique)
- Higher School of Economics (Russie)
- Hokkaido University (Japon)
- Hong Kong University (Chine)
- Kyoto University (Japon)
- Shandong University (Chine)
- Universität Heidelberg (Allemagne)

#### **Conventions de coopération académique et scientifique**

Le Conseil de gouvernance a approuvé la signature de conventions de coopération académique et scientifique avec les institutions suivantes :

- **Ministère de l'Economie du Luxembourg** : le deuxième avenant à la convention de coopération académique et scientifique avec le Ministère de l'Economie instaurant une chaire en approvisionnement numérique (« digital procurement »), prévoit la possibilité pour l'Université de recruter un assistant post-doctorant (à temps plein) supplémentaire pour assurer les objectifs de la chaire créée à la FDEF et financée par le Ministère de l'Economie du Luxembourg.
- **Ministère des Affaires Etrangères et Européennes du Luxembourg** : la convention de partenariat vise à mettre en place une nouvelle collaboration pour l'implémentation d'une chaire en « Cyberpolicy » à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2022, pour une durée de 5 ans. La Chaire sera affiliée à la FDEF et mènera des activités d'enseignement, de recherche et de sensibilisation principalement liées à la cybersécurité.
- **Ministère des Finances du Luxembourg** : la convention de partenariat vise à mettre en place des activités (« Finnovation Hub ») au sein du SnT afin d'identifier, ensemble avec les acteurs du secteur financier du Luxembourg, les processus, nouveaux modèles commerciaux et technologiques de conformité réglementaire qui peuvent bénéficier des résultats d'activités de recherche multidisciplinaires. De la même manière, le « Finnovation Hub » favorise l'orientation des activités de recherche vers des problématiques pertinentes pour le secteur des services financiers et permet le transfert de technologie et des résultats de recherche vers les acteurs privés ou publics de la place financière.
- **Ministère de la Digitalisation du Luxembourg** : la convention-cadre a pour objectif de permettre au SnT de réaliser des projets de recherche dans le domaine de la transformation numérique de la société au sens large financés par le Ministère de la Digitalisation. Il sert de base pour l'élaboration de contrats particuliers pour chaque projet.
- **LIH-LISER-LIST-Max Planck Institut Luxembourg** : Un avenant à la convention de collaboration pour la formation doctorale du 26 octobre 2016 a été signé dans le but d'étendre l'accord au Laboratoire national de santé avec lequel l'Université vise à étendre sa collaboration scientifique, notamment à travers la formation doctorale. Les institutions partenaires sont désormais les suivantes : LIH ; LISER ; LIST ; Max-Planck-Institut Luxembourg ; Laboratoire national de santé.
- **Centre Hospitalier de Luxembourg (« CHL »)** : la convention-cadre et la convention de prestation de services formalisent l'intention de coopérer en ce qui concerne : (i) L'enseignement magistral et les travaux dirigés ; (ii) L'accueil et encadrement des étudiants pour des stages au sein du CHL ; (iii) La participation à la conception des programmes, à l'organisation des enseignements et à la coordination des stages ; (iv) La mise à disposition de personnel par le CHL afin d'intervenir comme enseignant-vacataire ou médecin-coordonateur académique dans la formation dispensée par l'Université.
- **Chambre des Salariés Luxembourg** : la convention a comme objectif de mettre en place un partenariat pour dispenser la formation continue Master en technopreneurship à temps partiel en horaire décalé.
- **European Graduate School of Neuroscience (« EURON »)** : cet accord de collaboration, proposé par le LCSB, a pour objectif de créer un consortium constitué de sept institutions (Universiteit Maastricht (Pays-Bas), RWTH Aachen (Allemagne), Universiteit Hasselt (Belgique), Universität zu Köln (Allemagne), Université catholique de Louvain (Belgique), Université de Lille (France), Université du Luxembourg) ; EURON est actif dans les domaines de la neuroscience fondamentale et translationnelle.
- **Institut national de la statistique et des études économiques du Grand-Duché de Luxembourg (STATEC)** : cette convention de collaboration a pour objectif de pouvoir offrir aux diplômés du Master en finance et économie la possibilité d'ajouter le label « EMOS » à leur diplôme attestant de la réussite d'un « European Master in Official Statistics ».
- **LuxProvide** : l'accord a pour objectif d'établir un cadre pour une collaboration dans le domaine des activités en calcul intensif. LuxProvide, une filiale à 100 % de Lux-Connect appartenant à l'État, est chargée d'acquérir, d'installer et d'opérer le centre national de calcul intensif MeluXina.

- **Lycée « École de commerce et de gestion » et le Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire GIE (ULCC)** : la convention a pour objet de définir les modalités de mise en œuvre du programme du bachelor en comptabilité et fiscalité.
- **Lycée des arts et métiers et le Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire GIE (ULCC)** : la convention a pour objet de régir l'organisation du programme de bachelor en dessin d'animation.
- **Physics and Chemistry of Advanced Materials (« PCAM »)** : l'Université reconduit sa participation au réseau collaboratif de programmes de doctorat en Physique et Chimie des Matériaux de pointe (pour une période de 8 ans). Ce réseau est constitué de 12 autres universités en Allemagne (Oldenburg et Dresden), Autriche (Graz), Espagne (Leioa et Madrid), France (Université Pierre et Marie Curie à Paris), Italie (Milan-Bicocca et Milan), Lituanie (Kaunas), Pologne (Cracovie), Russie (Moscou) et au Danemark (Odense). Ce partenariat permet aux candidats doctorants sélectionnés de se voir offrir la possibilité d'obtenir un label européen sur leur diplôme de doctorat en Physique.

#### Evaluation externe

Les conclusions de l'évaluation externe des enseignements ont été présentées au Conseil de gouvernance le 16 juillet 2021.

L'évaluation a confirmé l'engagement de l'Université envers les standards internationaux visant à garantir la qualité de l'enseignement supérieur. Les recommandations du panel visant à poursuivre l'institutionnalisation d'un cadre global d'assurance qualité de l'enseignement conforme aux directives européennes, notamment la création de possibilités de benchmarking et la certification des qualifications d'enseignement, démontrent que la direction prise par l'Université dans le passé inspire confiance en l'avenir.

L'évaluation souligne également l'importance d'ancrer fermement l'enseignement et l'apprentissage dans la stratégie institutionnelle et sa mise en œuvre.

Suite aux recommandations formulées par les experts, l'Université a défini un plan d'action dont les principaux éléments sont repris dans le plan quadriennal 2022 - 2025. Certaines actions ont déjà été réalisées, comme l'institutionnalisation d'un bureau de la qualité de l'enseignement, créé dès juillet 2021.

Suite aux recommandations formulées par les experts, l'Université a défini un plan d'action dont les principaux éléments sont repris dans le plan quadriennal 2022 - 2025.

#### Organigramme

Un des éléments du plan d'action en réponse à l'évaluation externe des enseignements est la création du bureau de la qualité de l'enseignement, créé par le Conseil de gouvernance le 16 juillet 2021.

Par ailleurs, le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la dissolution du *SAP Competence Centre* et a pris note de l'intégration de SAP au service informatique de l'Université.

#### Comptes annuels 2020

Le 19 mars 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté les comptes annuels de l'Université au 31 décembre 2020, décidé d'affecter les résultats de l'exercice 2020 (34.626.022,20 euros) aux résultats reportés, et prié le Gouvernement en Conseil de lui donner décharge pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020. Le Gouvernement a donné décharge au Conseil de gouvernance en date du 24 mars 2021.

#### Budget 2022

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté le budget intérimaire de l'Université du Luxembourg pour la période de janvier à mars 2022.

### Fundraising

La somme globale des donations approuvées par le Conseil de gouvernance pour l'année 2021 s'élève à 1.700.319,51 euros et 524.000,00 USD pour les dons exprimés en US dollars. Conformément aux dispositions de la loi modifiée du 27 juin 2018, ces dons sont soumis au Ministre ayant la justice dans ses attributions pour approbation.

### Ombudsman

Le 19 mars 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la charte de fonction de l'ombudsman. Cette charte a été rédigée dans le respect des normes de la *International Ombudsman Association* et du *European Network of Ombuds in Higher Education* auquel l'ombudsman de l'Université, Monsieur Brent Epperson, a adhéré. Le 21 mai 2021, ce dernier a présenté un rapport d'étonnement au Conseil de gouvernance au terme de ses premiers mois d'activité à l'Université.

### LCSB-nomination du nouveau directeur

Le 31 mai 2021, le Conseil de gouvernance a nommé Monsieur Michael Heneka en tant que directeur du centre interdisciplinaire Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB) au 1<sup>er</sup> janvier 2022, pour une durée de cinq ans. En outre, le Conseil de gouvernance a nommé par appel Monsieur Michael Heneka en tant que Professeur ordinaire de médecine (spécialité : neurologie et neurosciences) à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022, pour une durée indéterminée.

### Règlement des Etudes

Le Conseil de gouvernance a validé les amendements au Règlement des Etudes et les annexes concernant les programmes de bachelor, de master, de doctorat et des études spécialisées en médecine lors de ses réunions des 21 mai, 16 juillet et 22 octobre 2021. La partie générale du règlement a été validée par arrêt ministériel du 17 septembre 2021, les annexes concernant les programmes d'études par arrêt ministériel du 16 décembre 2021.



Nominations de professeurs par le Conseil de gouvernance :

#### 4 professeurs ordinaires

**Laurent BARRAS** - Professeur ordinaire en finance et gestion d'actifs

---

**Michael HENEKA** - Professeur ordinaire en médecine spécialisé en neurologie et neurosciences

---

**Robert KUMSTA** - Professeur ordinaire en biopsychologie

---

**Monique WEIS** - Professeure ordinaire en histoire des Temps Modernes

#### 5 professeurs adjoints

**Aurélia CHÉNU** - Professeure adjointe en physique théorique – en prët titularisation conditionnelle

---

**Christian FISCH** - Professeur adjoint en « Business Economics and Entrepreneurship with a focus on the space sector » – en prët titularisation conditionnelle

---

**Christophe LEY** - Professeur adjoint en statistique appliquée – en prët titularisation conditionnelle

---

**Thomas MASTRULLO** - Professeur adjoint en droit commercial – en prët titularisation conditionnelle

---

**Martin STIERLE** - Professeur ordinaire en droit de la propriété intellectuelle – en prët titularisation conditionnelle

#### 8 professeurs affiliés

**Frédéric DOCQUIER** - LISER

---

**Christina GATHMANN** - LISER

---

**Lucien HOFFMANN** - LIST (renouvellement)

---

**Jorge ÍÑIGUEZ** - LIST (renouvellement)

---

**Barbara KLINK** - Laboratoire national de santé

---

**Aline MULLER** - LISER (renouvellement)

---

**Eugenio PELUSO** - LISER

---

**Romain SEIL** - Centre hospitalier de Luxembourg

---

**Marc SUHRCKE** - LISER

**3 professeurs à titre honoraire**

**David NACCACHE** - École normale supérieure (renouvellement)

---

**Gaston REINESCH** - Banque Centrale du Luxembourg (renouvellement)

---

**Marc SCHLESSER** - Hôpitaux Robert Schuman

**4 professeurs invités**

**Carine DE BEAUFORT** - Centre hospitalier de Luxembourg

---

**Carole SCHMIT** - Administration des bâtiments publics (renouvellement)

---

**Pascal STAMMET** - Corps grand-ducal d'incendie et de secours

---

**Guillaume VOGIN** - Centre François Baclesse

**4 professeurs émérites**

**Christel BALTES-LÖHR**

---

**Adelheid HU**

---

**Karin PRIEM**

---

**Lukas SOSOE**

**Répartition par genres des nominations**

**Professeurs ordinaires:** 1 femme / 4 nominations

---

**Professeurs adjoints:** 1 femme / 5 nominations

---

**Professeurs émérites:** 3 femmes / 4 nominations

---

**Professeurs affiliés:** 3 femmes / 9 nominations

---

**Professeurs invités:** 2 femmes / 4 nominations

---

**Professeurs à titre honoraire:** 0 femme / 3 nominations

## Audit Interne

---

L'audit interne est directement rattaché au Conseil de gouvernance.

Il est composé de :

**Danièle APPELFELLER**

---

**Madeleine PERAN**

---

**Abdurahim LASHAB**

L'audit interne base ses travaux de l'année sur le plan d'audit approuvé par le Conseil de gouvernance en date du 11 décembre 2020. Malgré le contexte sanitaire, l'audit interne a pu assurer la bonne conduite de ses missions en consolidant ses méthodes de travail à distance et en présentiel.

En 2021, l'audit interne a réalisé des audits de conformité sur l'application du règlement général sur la protection des données (RGPD) ainsi que la réglementation des marchés publics. Il a également effectué des audits opérationnels traitant du reporting sur les donations reçues et du recrutement du personnel académique. Enfin, dans le cadre de ses missions de conseil, il a travaillé sur le thème de la protection des lanceurs d'alerte.

En parallèle, l'audit interne a procédé au suivi d'audit externe afin d'identifier les risques financiers auxquels l'Université est exposée, suivre les points d'amélioration et déterminer l'impact potentiel sur ses propres travaux.

Cette période a également été marquée par la préparation d'un nouveau plan d'audit sur quatre ans, aligné avec le plan pluriannuel 2022 - 2025 de l'Université.

Par ailleurs, l'audit interne est activement impliqué dans des réseaux professionnels francophones et germanophones, ciblés sur l'audit dans l'enseignement supérieur et la recherche. Dans ce contexte, il a animé un groupe de travail portant sur la gestion de crise et les démarches de retour d'expérience (Retex).

Parmi ses membres, le bureau compte deux auditeurs internes certifiés CIA® (Certified Internal Auditor). Les auditeurs suivent un programme annuel de formation professionnelle continue.

## Conseil universitaire

### Composition

Sous la présidence de Monsieur Paul Heuschling, le Conseil universitaire s'est réuni neuf fois pendant l'année 2021, dont trois réunions extraordinaires. Le taux de présence des membres avec voix délibérative a été de 82 %<sup>1</sup>, avec une participation moyenne de 78 %<sup>2</sup> pour l'ensemble des membres (membres votant et membres non votant).

La composition du Conseil universitaire est présentée en annexe 2.

### Travaux du Conseil universitaire

Les principaux avis du Conseil universitaire relatifs à des points de l'ordre du jour du Conseil de gouvernance ont porté sur les dossiers suivants :

- Créations de formations :
  - Bachelor en enseignement musical
  - Diplôme d'études spécialisées en médecine générale
  - Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale
  - Diplôme d'études spécialisées en neurologie
  - Master en médecine générale
  - Master of science in Finance and Economics
  - Master en logistique et gestion de la chaîne d'approvisionnement – filière « Approvisionnement numérique »
  - Master en finance et économie – filière « Transformation digitale en finance »
  - Certificate in « Sustainable Finance »
- Modifications de formations :
  - Bachelor en comptabilité et fiscalité
  - Bachelor en économie
  - Bachelor en sciences sociales et éducatives
- Clôture de formations :
  - Programme « Certificate in Animal Health – Poultry Production »
- Contribution de l'Université au rapport annuel 2020 du MESR
- Comptes annuels 2020 et lettre de recommandations 2020
- Plan quadriennal 2022 - 2025
- Règlement des Études - modification et introduction des trois Annexes (Bachelor, Master, Doctorat)
- Évaluation externe de l'enseignement 2020 - rapport et plan d'action
- Budget intérimaire janvier 2022 à mars 2022
- Collaborations de partenariats avec plusieurs universités dont China Academy of Chinese Medical Sciences (Chine); Freie Universität Berlin (Allemagne); Indian Institute of Technology Bombay (Inde); University of Virginia's College at Wise (USA); Università degli Studi di Cagliari (Italie); Università degli Studi della Tuscia, Viterbo (Italie); Université Laval (Canada); Zhejiang University (Chine)

(1) Source : secrétariat du conseil universitaire

(2) Source : secrétariat du conseil universitaire

- Convention de partenariat avec la Chambre des Salariés dans le cadre du Master in Technopreneurship
- Convention avec le STATEC (Institut national de la statistique et des études économiques du Grand-Duché de Luxembourg)
- Convention de collaboration dans le cadre d'EURON - European Graduate School of Neuroscience
- Convention de partenariat pour la création d'un réseau collaboratif de programmes de doctorat en Physique et Chimie des matériaux de pointe («PCAM»)
- Convention de coopération pour la mise en oeuvre du «Bachelor en comptabilité et fiscalité» avec l'École de Commerce et de Gestion – School of Business and Management (ECG) et le G.I.E. «University of Luxembourg Competence Centre»
- Convention de partenariat avec le Conservatoire de la Ville de Luxembourg pour la création du programme d'études universitaires en enseignement musical «Bachelor en enseignement musical »
- Convention de coopération pour la mise en oeuvre du Bachelor en dessin d'animation entre le Lycée des Arts et Métiers, le University of Luxembourg Competence Centre (ULCC) et l'Université du Luxembourg
- Amendement N°2 à l'accord cadre pour la création d'une Chaire universitaire dans le domaine du «Digital Procurement», signé en juillet 2020 avec le Ministère de l'Économie du Luxembourg
- Convention avec le Ministère des Affaires Étrangères et Européennes de Luxembourg instaurant une chaire en «Cyber Policy» au sein de la Faculté de Droit, d'Économie et de Finance (FDEF)
- Convention de partenariat avec le Ministère des Finances de Luxembourg, pour la mise en place d'un «Finnovation Hub»

L'Annexe 3 présente les nominations effectuées par le Conseil universitaire pour les commissions suivantes :

- Commission des litiges
- Commission des aménagements raisonnables
- Commission d'égalité du genre

## Rectorat

---

### Recteur

**Stéphane PALLAGE**

### Vice-recteurs

**Jens KREISEL** (en charge de la recherche)

**Catherine LÉGLU** (en charge des affaires académiques)

## Direction administrative et financière

---

**Erica MONFARDINI**

Directrice administrative et financière

## Facultés

---

### Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine (FSTM)

**Jean-Marc SCHLENKER**

Doyen

**Serge HAAN**

Vice-doyen

### Faculté de Droit, d'Economie et de Finance (FDEF)

**Katalin LIGETI**

Doyenne

**Isabelle RIASSETTO**

Vice-doyenne

### Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Education et des Sciences Sociales (FHSE)

**Georg MEIN**

Doyen

**Christine SCHILTZ**

Vice-doyenne

## Centres interdisciplinaires

---

### Interdisciplinary Centre for Security and Trust (SnT)

**Björn OTTERSTEN**

Directeur

---

**Yves LE TRAON**

Directeur adjoint

### Luxembourg Centre of Systems Biomedicine (LCSB)

**Rudolf BALLING**

Directeur (jusqu'au 30 octobre 2021)

---

**Reinhard SCHNEIDER**

Directeur adjoint et directeur ff (à partir du 30 octobre 2021)

### Centre for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH)

**Andreas FICKERS**

Directeur

---

**Denis SCUTO**

Directeur adjoint

# Les activités de l'Université

## Financements compétitifs

### Financements compétitifs externes – période 01/01/2021 au 31/12/2021

| PROGRAMME H2020 /<br>HORIZON EUROPE                                                                  | NOMBRE DE PROJETS<br>SOU MIS | NOMBRE DE PROJETS<br>ACCEPTÉS<br><small>(au 31 décembre 2021)<sup>(3)</sup></small> | FINANCEMENT UE À L'UL<br>(EUR) <sup>(4)</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>TOTAL projets Horizon 2020 acceptés pour<br/>financement en 2021</b>                              | 13                           | 8                                                                                   | 4 610 725                                     |
| <b>TOTAL projets Horizon Europe<br/>acceptés pour financement en 2021</b>                            | 106                          | 5                                                                                   | 5 042 530                                     |
| Dont projets ERC                                                                                     | 11                           | 0                                                                                   | 0                                             |
| Dont projets MSCA                                                                                    | 53                           | 3                                                                                   | 531 091                                       |
| <b>TOTAL projets H2020 &amp; HEU acceptés pour<br/>financement en 2021 (y inclus ERC &amp; MSCA)</b> | 119                          | 13                                                                                  | 10 184 346                                    |

Les succès de l'Université dans le cadre du Projet H2020 (10.184.346 euros en 2021) lui ont permis, conformément aux dispositions de son contrat d'établissement, de bénéficier d'un bonus institutionnel de 4,81 millions d'euros (68,7 % du total mis à disposition par le MESR).

(3) Les financements relatifs à ces projets ont été acceptés et non reçus

(4) Les données financières n'ont pas encore été soumises à l'audit externe des comptes 2021



| PROGRAMME FNR                                | NOMBRE DE PROJETS<br>SOU MIS | NOMBRE DE PROJETS<br>ACCEPTÉS<br>(au 31 décembre 2021) <sup>5</sup> | FINANCEMENT 2021<br>(EUR) |
|----------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ATTRACT                                      | 2                            | 1                                                                   | 1 989 966                 |
| AFR INDIVIDUAL                               | 61                           | 15                                                                  | 2 621 220                 |
| BRIDGES                                      | 18                           | 9                                                                   | 2 699 058                 |
| CORE                                         | 103                          | 32                                                                  | 19 221 700                |
| COVID-19 Fast Track                          | 6                            | 1                                                                   | 121 000                   |
| FNR-MAVDR                                    | 3                            | 0                                                                   | 0                         |
| INTER                                        | 93                           | 13                                                                  | 5 431 721                 |
| INTER MOBILITY                               | 15                           | 8                                                                   | 636 266                   |
| INDUSTRIAL FELLOWSHIPS                       | 9                            | 5                                                                   | 1 120 540                 |
| INITIATE                                     | 1                            | 1                                                                   | 226 000                   |
| IPBG                                         | 0                            | 1                                                                   | 1 311 856                 |
| JUMP Proof-of-Concept (PoC)                  | 5                            | 4                                                                   | 999 000                   |
| KITS                                         | 4                            | 4                                                                   | 998 617                   |
| MECO-FNR-LUXINNOVATION Joint Call Healthtech | 1                            | 0                                                                   | 0                         |
| NCER                                         | 0                            | 0                                                                   | 0                         |
| OPEN                                         | 6                            | 2                                                                   | 714 000                   |
| OPEN ACCESS FUND                             | 41                           | NA                                                                  | 72 713                    |
| PEARL                                        | 1                            | 0                                                                   | 0                         |
| PRIDE                                        | 4                            | 0                                                                   | 0                         |
| PSP FLAGSHIP                                 | 2                            | 2                                                                   | 887 000                   |
| PSP Classic                                  | 4 (dont 1 retiré)            | 2                                                                   | 61 262                    |
| RESCOM                                       | 3                            | 3                                                                   | 83 117                    |
| Science Festival                             | 12                           | 10                                                                  | 29 771                    |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>393</b>                   | <b>113</b>                                                          | <b>39 224 807</b>         |

## LE FINANCEMENTS ATTRACT (FNR) SUIVANT A ÉTÉ OBTENU :

|      |               |                    |
|------|---------------|--------------------|
| FSTM | AURELIA CHENU | Consolidator grant |
|------|---------------|--------------------|

(5) Les réponses à certains projets n'ont pas encore été reçues

### Financements compétitifs internes – Institute of Advanced Studies

L'Institute of Advanced Studies créé en 2019 a approuvé 2 projets sur les 10 soumis dans le cadre de l'appel *Audacity* et 10 projets sur 31 soumis dans le cadre de l'appel *Young Academics*.

| PROGRAMME       | FACULTÉ/<br>CI | RESPONSABLE/<br>PRINCIPAL INVESTIGATORS | PROJET<br>ACRONYME |
|-----------------|----------------|-----------------------------------------|--------------------|
| Young Academics | FSTM/LCSB      | Stéphane BORDAS/Andreas HUSCH           | IBIOMO             |
| Young Academics | FHSE/FSTM      | Josip GLAUDIC/Peter RYAN                | e/i-V:PLACE        |
| Young Academics | FHSE/FHSE      | Harlan KOFF/Conchita D'AMBROSIO         | MITIGATER          |
| Young Academics | FDEF/SnT       | Roman KRÄUSSL/Gilbert FRIDGEN           | DATART             |
| Young Academics | FSTM/FSTM      | Matteo POLETTINI/Pascal BOUVRY          | NETCOM             |
| Young Academics | FHSE/LCSB      | André SCHULZ/Jochen SCHNEIDER           | SUMCO              |
| Young Academics | FSTM/LCSB      | Alexandre TKATCHENKO/Alexander SKUPIN   | AQMA               |
| Young Academics | FHSE/FSTM      | Claus VÖGELE/Gilbert MASSARD            | LeukoKids          |
| Young Academics | FDEF/FDEF      | Matthew HAPPOLD/Benteng ZHOU            | HARMONISE          |
| Young Academics | FHSE/SnT       | Vincent KOENIG/Gabriele LENZINI         | AES anti-phishing  |
| AUDACITY        | FSTM/FHSE      | Stéphane BORDAS/Andrea BINSFELD         | ADONIS             |
| AUDACITY        | FSTM           | Jun PANG/Lasse SINKKONEN                | GENERIC            |

Les financements approuvés au titre de la sélection 2021 se montent à 2.642.207 euros.

### Partenariats et Transfert de Technologie (PaKTT)

L'impact de la pandémie n'a pas complètement ralenti le lancement de partenariats, et l'Université a concrétisé plusieurs projets d'envergure avec des entreprises locales et internationales en faisant appel à des programmes de cofinancement publics diversifiés. On peut retenir en particulier la signature d'une Chaire industrielle (*Ingénierie des processus énergétiques, FSTM*) avec la société Paul Wurth, un programme de bourses de partenariat industriel (*Travail collaboratif transformation numérique dans l'enseignement et le travail, FHSE-FSTM-SnT*) FNR IPBG avec CISCO et le SCRIPT. L'année 2021 est également celle du déploiement du nouveau Bureau PaKTT créé mi-2020 pour consolider le support aux chercheurs et aux entreprises. L'activité de transfert est soutenue par quatre financements KITS du FNR pour des actions transversales (*PaKTT office*), ou thématiques (*SnT, LCSB*). Enfin, plusieurs nouveaux projets Proof of concept JUMP FNR ont été lancés, et des licences négociées avec des spin-offs de l'université (*MAGRID Letzmeth, Organo Therapeutics, NIUM*).

## Reconnaissance nationale et internationale

---

### FNR awards 2021

#### Dans la catégorie *Outstanding PhD Thesis* :

- Christa BIRKEL (FHSE) intitulée « *Das Herzogtum Luxemburg unter ‚auswärtiger‘ Herrschaft (1346 - 1437). Legitimation, Delegation und Partizipation zwischen Kooperation und Konkurrenz* »

#### Dans la catégorie *Outstanding mentor* :

- Andreas FICKERS, directeur du C<sup>2</sup>DH pour l'excellence de son encadrement des jeunes chercheurs.

#### Dans la catégorie *Outstanding Promotion of Science to the Public* :

- Stefan KREBS et son équipe du Luxembourg Center for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH) pour avoir mis en place une installation vidéo interactive au centre d'Esch-sur-Alzette afin d'étudier l'histoire industrielle du Bassin minier luxembourgeois.

### Prix Rolf Tarrach

L'Association des Amis de l'Université a décerné le Prix Rolf Tarrach 2021, récompensant chaque année la meilleure thèse de doctorat de l'Université du Luxembourg, au Dr Carsten Ullrich (FDEF). Sa thèse de doctorat, réalisée sous la direction du professeur Mark Cole, pose la question de savoir si les plateformes en ligne doivent être tenues pour responsables dans une plus large mesure de la diffusion continue de contenus illicites sur Internet, et examine un certain nombre de domaines problématiques dans lesquels les législateurs et les tribunaux de l'UE atteignent leurs limites dans le cadre des lois actuelles.

### Rankings internationaux

L'Université a été classée dans les rankings suivants :

| RANKING                                                               | RANK                         |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>THE World University Ranking 2022</b>                              |                              |
| Overall                                                               | 251 - 300                    |
| Computer Science                                                      | 93                           |
| Engineering & Technology                                              | 126 - 150                    |
| Business & Economics                                                  | 251 - 300                    |
| Education                                                             | 176 - 200                    |
| Social Sciences                                                       | 176 - 200                    |
| Psychology                                                            | 126 - 150                    |
| Physical Sciences                                                     | 201 - 250                    |
| Arts and Humanities                                                   | 201 - 250                    |
| Clinical and Health                                                   | 301 - 400                    |
| Life Sciences                                                         | 101 - 125                    |
| Law                                                                   | 92                           |
| <b>THE Young University Ranking 2021</b>                              |                              |
| Young Universities (< 50 Years)                                       | 20                           |
| Millenials (founded in the 21 <sup>st</sup> Century)                  | Pas d'information disponible |
| <b>QS World University Ranking by Subject 2021</b>                    |                              |
| Computer Science and Information Systems                              | 251 - 300                    |
| Economics and Econometrics                                            | Non classé                   |
| Law and Legal Studies                                                 | 251 - 300                    |
| Mathematics                                                           | Non classé                   |
| Biological Sciences                                                   | 601 - 620                    |
| Medicine                                                              | 601 - 650                    |
| <b>Shanghai Ranking - Academic Ranking of World Universities 2021</b> |                              |
| Overall                                                               | 601 - 700                    |
| Engineering - Electrical & Electronic Engineering                     | 201 - 300                    |
| Engineering - Telecommunication Engineering                           | 76 - 100                     |
| Engineering - Computer Science & Engineering                          | 201 - 300                    |
| Engineering - Materials Science & Engineering                         | Non classé                   |
| Life Sciences - Biological Sciences                                   | 201 - 300                    |
| Life Sciences - Chemistry                                             | 401 - 500                    |
| Life Sciences - Human Biological Sciences                             | 201 - 300                    |
| Social Sciences - Economics                                           | 301 - 400                    |
| Social Sciences - Political Sciences                                  | 201 - 300                    |
| Social Sciences - Education                                           | 201 - 300                    |
| Social Sciences - Psychology                                          | 401 - 500                    |
| Social Sciences - Management                                          | Non classé                   |
| <b>Nature Index - Young Universities 2021</b>                         |                              |
| Top Young Universities (< 50 Years)                                   | 119                          |

# Annexes

## Annexe 1 : participations aux séances du Conseil de gouvernance et aux Comités

### Séances du Conseil de gouvernance

| MEMBRES<br>PRÉSENCE EN<br>HEURES                | CG<br>12/02/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>19/03/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>23/04/2021<br>(réunion<br>additionnelle)<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>20/05/2021<br>(séance<br>extraord.)<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>21/05/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>31/05/2021<br>(séance<br>extraord.)<br>(Visio-<br>conférence) | Réunion<br>« In<br>Camera »<br>29/06/2021<br>(Visio-<br>conférence) | Réunion<br>« In<br>Camera »<br>16/07/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>16/07/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>17/09/2021<br>(séance<br>extraord.)<br>(Visio-<br>conférence) | Réunion<br>« In<br>Camera »<br>17/09/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>22/10/2021<br>(Visio-<br>conférence) | CG<br>10/12/2021<br>(Visio-<br>conférence) | Total<br>heures |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|
| ELSEN<br>Yves                                   | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 45              |
| FLOUR<br>Yvonne                                 | 5                                          | 0                                          | 5                                                                        | 0                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 0                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 36              |
| GOEDERT<br>Michel                               | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 45              |
| HOFFMANN<br>Gérard                              | 5                                          | 6                                          | 4                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 0                                          | 4                                          | 38              |
| INGÓLFSDÓTTIR<br>Kristin                        | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 45              |
| KASEROVA<br>Nikola (à partir<br>du 8/10/2021)   | 0                                          | 0                                          | 0                                                                        | 0                                                                   | 0                                          | 0                                                                   | 0                                                                   | 0                                                                   | 0                                          | 0                                                                   | 0                                                                   | 6                                          | 4                                          | 10              |
| LESCH<br>Paul                                   | 3                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 43              |
| MOULIN<br>Claudine                              | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 0                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 3                                          | 42              |
| MUCCIANTE<br>Virginie                           | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 0                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 43              |
| MÜSSIG<br>Anke                                  | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 0                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 0                                          | 4                                          | 38              |
| SCHREINER<br>Nicola<br>(Jusqu'au<br>07/10/2021) | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 0                                          | 0                                          | 35              |
| STEFFGEN<br>Georges                             | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 45              |
| TRAMPERT<br>Jeannot                             | 0                                          | 6                                          | 5                                                                        | 2                                                                   | 5                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 40              |
| VISSCHER<br>Sandra                              | 5                                          | 6                                          | 5                                                                        | 0                                                                   | 0                                          | 1                                                                   | 1                                                                   | 1                                                                   | 5                                          | 2                                                                   | 2                                                                   | 6                                          | 4                                          | 38              |

## Comités du Conseil de gouvernance

| MEMBRES<br>PRESENCE EN<br>HEURES                | Comités liés<br>au CG du<br>12/02/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>19/03/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>23/04/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>21/05/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>16/07/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>17/09/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>22/10/2021 | Comités liés<br>au CG du<br>10/12/2021 | Total<br>heures |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|
| ELSEN<br>Yves                                   | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 1                                      | 3                                      | 0                                      | 0                                      | 2                                      | 10              |
| FLOUR<br>Yvonne                                 | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 1                                      | 1                                      | 0                                      | 0                                      | 1                                      | 7               |
| GOEDERT<br>Michel                               | 3                                      | 2                                      | 6                                      | 2                                      | 8                                      | 0                                      | 4                                      | 4                                      | 29              |
| HOFFMANN<br>Gérard                              | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 2                                      | 2                                      | 2                                      | 1                                      | 2                                      | 13              |
| INGÓLFSDÓTTIR<br>Kristin                        | 3                                      | 2                                      | 6                                      | 2                                      | 10                                     | 0                                      | 2                                      | 5                                      | 30              |
| KASEROVA<br>Nikolas (à partir<br>du 08/10/2021) | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 0                                      | 2                                      | 3                                      | 5               |
| LESCH<br>Paul                                   | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 2                                      | 0                                      | 2                                      | 1                                      | 2                                      | 11              |
| MOULIN<br>Claudine                              | 1                                      | 2                                      | 3                                      | 2                                      | 5                                      | 0                                      | 2                                      | 3                                      | 18              |
| MUCCIANTE<br>Virginie                           | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 1                                      | 1                                      | 0                                      | 0                                      | 1                                      | 7               |
| MÜSSIG<br>Anke                                  | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 2                                      | 2                                      | 2                                      | 1                                      | 2                                      | 13              |
| SCHREINER<br>Nicola<br>(Jusqu'au<br>07/10/2021) | 1                                      | 2                                      | 3                                      | 2                                      | 0                                      | 2                                      | 0                                      | 0                                      | 10              |
| STEFFGEN<br>Georges                             | 1                                      | 2                                      | 3                                      | 2                                      | 1                                      | 0                                      | 2                                      | 3                                      | 14              |
| TRAMPERT<br>Jeannot                             | 1                                      | 2                                      | 3                                      | 2                                      | 5                                      | 0                                      | 2                                      | 3                                      | 18              |
| VISSCHER<br>Sandra                              | 2                                      | 2                                      | 0                                      | 0                                      | 2                                      | 0                                      | 1                                      | 2                                      | 9               |

|                                                                                              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations « CRHR »                       |  |
| Membre du Comité des Budget, des Finances et des Participations « CBFP »                     |  |
| Membre du Comité des Affaires Académiques et Scientifiques « CAAS »                          |  |
| Membre du Comité des Affaires Académiques et Scientifiques et du Comité de Médecine et Santé |  |

## Annexe 2: composition du Conseil universitaire

### Membres avec voix délibérative :

#### Élus par les professeurs de la FSTM

- Paul HEUSCHLING, président du Conseil universitaire
- Pascal BOUVRY

#### Élus par les professeurs de la FDEF

- Anke MUESSIG
- Jang SCHILTZ

#### Élus par les professeurs de la FHSE

- Antoine FISCHBACH
- Georges STEFFGEN

#### Élus par les professeurs des centres interdisciplinaires

- Anne GRÜNEWALD
- Jacques KLEIN

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FSTM

- Elisabeth SCHAFFNER-RECKINGER
- Ariane SCHEFFER

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FDEF

- Frédérique BOULANGER (à partir du 23 novembre 2021)
- Imen DEROUICHE (à partir du 1<sup>er</sup> mars 2021)
- Janine SILGA (du 1<sup>er</sup> janvier au 31 août 2021)
- Véronique WEBER (du 1<sup>er</sup> janvier au 28 février 2021)

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FHSE

- Andreia PINTO COELHO DA COSTA
- Ottavia CIMA (à partir du 5 février 2021)

#### Élus par les assistants-chercheurs des centres interdisciplinaires

- Elena DANESCU
- Cedric LACZNY

#### Élus par le personnel administratif, financier et technique

- Audrey COLLARD
- Adolfo SOMMARRIBAS

#### Élus par la délégation des étudiants

- Naveen ARUCHAMY (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 septembre 2021)
- Anne FELTZ
- Sandy HEEP (à partir du 20 septembre 2021)
- Nikola KASEROVÁ (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 septembre 2021)
- Ruth LAU (à partir du 20 septembre 2021)
- Aymeric LE DRÉZEN
- Patrick-Claus LESKE
- Alexandre MORTELETTE (du 1<sup>er</sup> janvier jusqu'au 19 septembre 2021)
- Susanna ZOHRABYAN (à partir du 20 septembre 2021)

**Membres avec voix consultative :**

- Stéphane PALLAGE, recteur
- Jens KREISEL, vice-recteur
- Catherine LÉGLU, vice-rectrice
- Erica MONFARDINI, directrice administrative et financière
- Massimo MALVETTI, Secrétaire général du Conseil de gouvernance
- Jean-Marc SCHLENKER, doyen de la FSTM
- Katalin LIGETI, doyenne de la FDEF
- Georg MEIN, doyen de la FHSE
- Rudi BALLING, directeur du Centre Interdisciplinaire LCSB
- Björn OTTERSTEN, directeur du Centre Interdisciplinaire SnT
- Andreas FICKERS, directeur du Centre Interdisciplinaire C<sup>2</sup>DH
- Jörg GERKRATH, membre désigné par la délégation du personnel
- Joanna WEST, déléguée aux aménagements raisonnables
- Skerdilajda ZANAJ, déléguée à l'égalité du genre



### Annexe 3: composition des commissions

#### Commission des litiges

|                       | REPRÉSENTANT DES/DU    | DÉBUT MANDAT     | FIN MANDAT      |
|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| <b>MEMBRES</b>        |                        |                  |                 |
| Luc HEUSCHLING        | enseignants-chercheurs | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Séverine MENETREY     | enseignants-chercheurs | 9 octobre 2019   | 19 mars 2022    |
| Patrick-Claus LESKE   | étudiants (FSTM)       | 26 novembre 2020 | 20 octobre 2021 |
| Susanna ZOHRABYAN     | étudiants (FSTM)       | 21 octobre 2021  | 19 mars 2022    |
| Aymeric LE DREZEN     | étudiants (FSTM)       | 26 novembre 2020 | 19 mars 2022    |
| Anja LENNINGER        | personnel AFT          | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| <b>SUPPLÉANTS</b>     |                        |                  |                 |
| Robert HARMSSEN       | enseignants-chercheurs | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Frank HOFMANN         | enseignants-chercheurs | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Ines BRÖCKEL          | étudiants (FHSE)       | 26 novembre 2020 | 21 octobre 2021 |
| Patrick-CLAUS LESKE   | étudiants (FHSE)       | 20 octobre 2021  | 19 mars 2022    |
| Nikola KASEROVÁ       | étudiants (FDEF)       | 26 novembre 2020 | 19 mars 2022    |
| Maristella FATICHENTI | personnel AFT          | 9 octobre 2019   | 19 mars 2022    |

#### Commission des aménagements raisonnables

|                         | REPRÉSENTANT DES/DU                                          | DÉBUT MANDAT     | FIN MANDAT      |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>MEMBRES</b>          |                                                              |                  |                 |
| Joanna WEST             | déléguée aux aménagements raisonnables                       | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Catherine LÉGLU         | membre du rectorat                                           | 30 Janvier 2020  | 19 mars 2022    |
| Michael SCHEUERN        | directeur de programme à la FSTM                             | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Luca RATTI              | directeur de programme à la FDEF                             | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Justin POWELL           | directeur de programme à la FHSE                             | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Alexandre MORTELETTE    | étudiants (FHSE)                                             | 26 novembre 2020 | 20 octobre 2021 |
| Sandy Denise HEEP       | étudiants (FHSE)                                             | 21 octobre 2021  | 19 mars 2022    |
| Ines BRÖCKEL            | étudiants (FHSE)                                             | 26 novembre 2020 | 20 octobre 2021 |
| Anne FELTZ              | étudiants (FHSE)                                             | 21 octobre 2021  | 19 mars 2022    |
| Michelle BRENDEL        | voix consultative (jusqu'au 30 septembre 2021)               |                  |                 |
| Marcela ZAMBRANO MACIAS | voix consultative (à partir du 1 <sup>er</sup> octobre 2021) |                  |                 |
| Arthur LIMBACH-REICH    | voix consultative                                            |                  |                 |

## Commission d'égalité du genre

|                           | F/M | REPRÉSENTANT DES/DU                  | DÉBUT MANDAT     | FIN MANDAT      |
|---------------------------|-----|--------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>MEMBRES</b>            |     |                                      |                  |                 |
| Skerdiladja ZANAJ         | F   | déléguée à l'égalité du genre (FDEF) | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Nicola SCHREINER          | M   | étudiants (FDEF)                     | 26 novembre 2020 | 20 octobre 2021 |
| Naveen ARUCHAMY           | M   | étudiants (FDEF)                     | 21 octobre 2021  | 19 mars 2022    |
| Inmaculada PERAL ALONSO   | F   | enseignants-chercheurs (FSTM)        | 26 novembre 2020 | 19 mars 2022    |
| Laurent GOFFIN            | M   | personnel AFT (admin/FDEF)           | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Anne GRÜNEWALD            | F   | enseignants-chercheurs (LCSB)        | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Jean-Baptiste HABOURDIN   | M   | personnel AFT (SEVE)                 | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Anne FELTZ                | F   | étudiants (FHSE)                     | 26 novembre 2020 | 19 mars 2022    |
| Alban MERZOUGUI           | M   | personnel AFT (admin/SNT)            | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| Aymeric LE DREZEN         | M   | étudiants (FSTM)                     | 26 novembre 2020 | 19 mars 2022    |
| Agnès PRÜM                | F   | enseignants-chercheurs (FHSE)        | 20 mars 2019     | 19 mars 2022    |
| <b>MEMBRE CONSULTATIF</b> |     |                                      |                  |                 |
| Nadjia EKWEGBALU          | F   | délégation du personnel              |                  |                 |

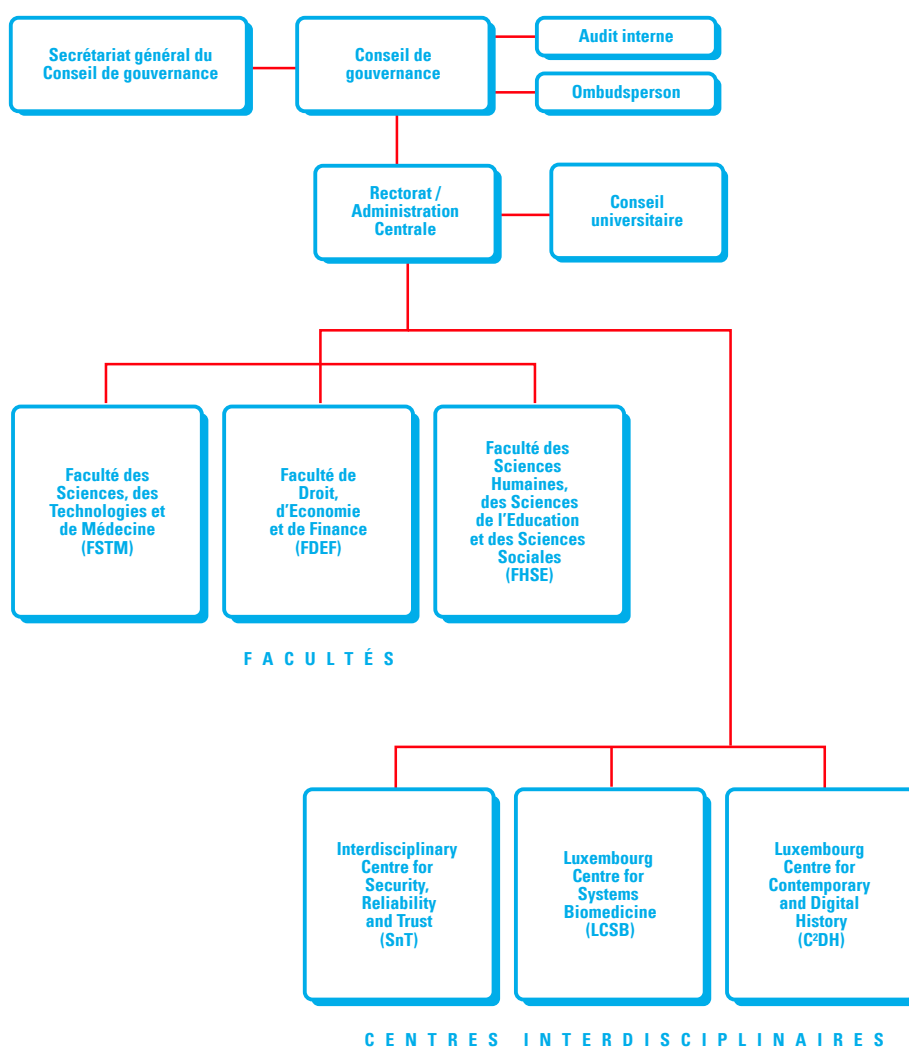
#### Annexe 4: Liste des abréviations

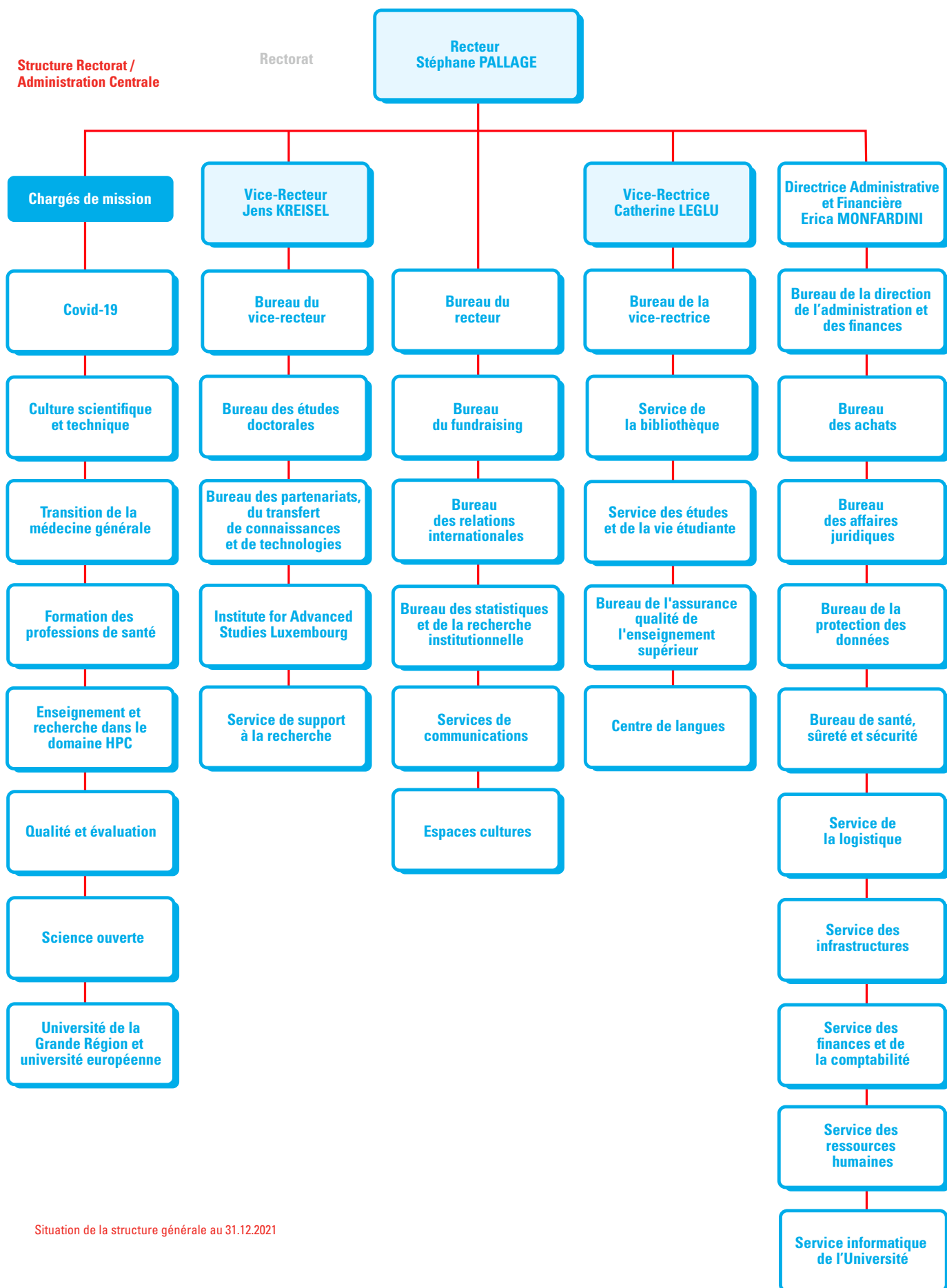
|                        |                                                                                     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>C<sup>2</sup>DH</b> | Centre for Contemporary and Digital History                                         |
| <b>CAAS</b>            | Comité des Affaires Académiques et Scientifiques                                    |
| <b>CBFP</b>            | Comité des Budget, des Finances et des Participations                               |
| <b>CG</b>              | Conseil de gouvernance                                                              |
| <b>CHL</b>             | Centre Hospitalier de Luxembourg                                                    |
| <b>CRHR</b>            | Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations                                 |
| <b>DSSE</b>            | Ecole Doctorale des Sciences et de l'Ingénierie                                     |
| <b>FDEF</b>            | Faculté de Droit, d'Economie et de Finance                                          |
| <b>FHSE</b>            | Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Education et des Sciences Sociales |
| <b>FNR</b>             | Fonds National de la Recherche                                                      |
| <b>FSTM</b>            | Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine                               |
| <b>GIE</b>             | Groupement d'Intérêt Economique                                                     |
| <b>LCSB</b>            | Luxembourg Centre for Systems Biomedicine                                           |
| <b>SEVE</b>            | Service des Études et de la Vie Étudiante                                           |
| <b>SnT</b>             | Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and Trust                        |
| <b>ULCC</b>            | University of Luxembourg Competence Centre                                          |
| <b>UL</b>              | Université du Luxembourg                                                            |

# Facts and figures

## Organisation - Organigrammes au 31 décembre 2021

### Structure Générale





## Bilan au 31 décembre 2021 – Actif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

| ACTIF                                                                                                        | 2021                  | 2020                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>C. Actif immobilisé</b>                                                                                   | 23 777 168,74         | 25 220 195,22         |
| <b>I. Immobilisations incorporelles</b>                                                                      | 455 261,52            | 936 313,64            |
| 2. a) Concessions, brevets, licences, marques, ainsi que droits et valeurs similaires acquis à titre onéreux | 385 753,41            | 936 313,64            |
| 4. Acomptes versés et immobil. incorp. en cours                                                              | 69 508,11             | 0,00                  |
| <b>II. Immobilisations corporelles</b>                                                                       | 22 805 873,95         | 23 855 068,23         |
| 1. Terrains et constructions                                                                                 | 369,25                | 2 191,95              |
| 2. Installations techniques et machines                                                                      | 9 731 523,14          | 9 391 201,88          |
| 3. Autres installations, outillage et mobilier                                                               | 10 115 300,45         | 8 715 980,64          |
| 4. Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours                                                   | 2 874 725,11          | 5 696 737,76          |
| 5. Autres immobilisations corporelles                                                                        | 83 956,00             | 48 956,00             |
| <b>III. Immobilisations financières</b>                                                                      | 516 033,27            | 428 813,35            |
| 3. Parts dans des entreprises avec lesquelles l'établissement a un lien de participation                     | 10 002,00             | 10 002,00             |
| 5. Titres ayant le caractère d'immobilisations                                                               | 506 031,27            | 418 811,35            |
| <b>D. Actif circulant</b>                                                                                    | 256 258 847,64        | 201 087 933,37        |
| <b>I. Stocks</b>                                                                                             | 18 113 449,68         | 15 147 264,87         |
| 5. Travaux en cours nets pour projets                                                                        | 18 113 449,68         | 15 147 264,87         |
| <b>II. Créances</b>                                                                                          | 8 192.945,86          | 5 079 345,53          |
| 1. Créances résultant des activités de l'UL                                                                  | 3 242 859,39          | 4 232 639,54          |
| a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an                                                  | 3 242 859,39          | 4 232 639,54          |
| 4. Autres créances                                                                                           | 4 950 086,47          | 846 705,99            |
| a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an                                                  | 4 950 086,47          | 846 705,99            |
| <b>IV. Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et en caisse</b>                      | 229 952 452,10        | 180 861 322,97        |
| <b>E. Comptes de régularisation</b>                                                                          | 8 512 047,83          | 5 881 339,86          |
| <b>Total de l'actif</b>                                                                                      | <b>288 548 064,21</b> | <b>232 189 468,45</b> |

Exprimé en euros

## Bilan au 31 décembre 2021 – Passif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

| PASSIF                                                      | 2021                  | 2020                  |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A. Fonds propres</b>                                     | 154 841 962,67        | 113 528 581,97        |
| I. Dotation initiale                                        | 5 410 441,00          | 5 410 441,00          |
| V. Résultats reportés                                       | 73 507 406,78         | 38 881 384,58         |
| VI. Résultat de l'exercice                                  | 42 324 929,33         | 34 626 022,20         |
| VIII. Subventions d'investissement en capital               | 33 599 185,56         | 34 610 734,19         |
| <b>B. Provisions</b>                                        | 8 432 880,70          | 11 069 829,36         |
| 3. Autres provisions                                        | 8 432 880,70          | 11 069 829,36         |
| <b>C. Dettes</b>                                            | 34 820 520,05         | 28 124 431,82         |
| 4. Dettes sur achats et prestations de services             |                       |                       |
| a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an | 22 122 116,49         | 16 598 146,68         |
| 8. Autres dettes                                            | 12 698 403,56         | 11 526 285,14         |
| a) Dettes fiscales                                          | 5 916 488,15          | 5 320 362,32          |
| b) Dettes au titre de la sécurité sociale                   | 4 703 658,29          | 4 266 543,62          |
| c) Autres dettes                                            | 2 078 257,12          | 1 939 379,20          |
| <b>D. Comptes de régularisation</b>                         | 90 452 700,79         | 79 466 625,30         |
| <b>Total du passif</b>                                      | <b>288 548 064,21</b> | <b>232 189 468,45</b> |

Exprimé en euros

## Compte de profits et pertes pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

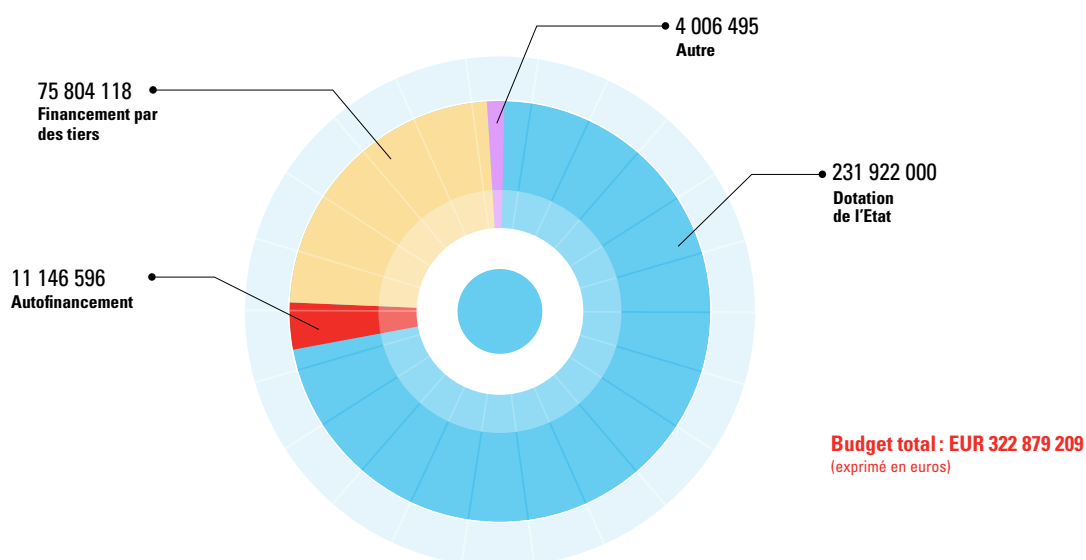
Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

| A. CHARGES                                                                                                             | 2021                  | 2020                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. Réduction des travaux en cours pour projets                                                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| 2. Consommation de matières premières et consommables                                                                  | 11 975 579,05         | 11 910 773,03         |
| 3. Autres charges externes                                                                                             | 59 381 376,87         | 55 643 268,95         |
| 4. Frais de personnel                                                                                                  | 183 184 387,73        | 166 733 363,19        |
| a) Salaires et traitements                                                                                             | 162 409 896,10        | 147 817 028,68        |
| b) Charges sociales couvrant les salaires et traitements                                                               | 20 507 622,61         | 18 596 960,71         |
| c) Pensions complémentaires                                                                                            | 266 869,02            | 319 373,80            |
| 5. a) Corrections de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles                                           | 9 371 527,02          | 9 815 923,32          |
| b) Corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant                                                             | 264 303,18            | 395 906,30            |
| 6. Autres charges d'exploitation                                                                                       | 10 039 028,48         | 13 934 893,81         |
| 7. Corrections de valeur sur immobilisations financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant | 87 780,08             | 23 906,65             |
| 8. Intérêts et autres charges financières                                                                              |                       |                       |
| b) autres intérêts et charges financières                                                                              | 243 116,83            | 108 449,88            |
| 9. Rémunération du personnel de l'Etat rémunéré par l'Etat                                                             | 4 006 495,38          | 4 413 500,25          |
| 13. Résultat de l'exercice                                                                                             | 42 324 929,33         | 34 626 022,20         |
| <b>Total des charges</b>                                                                                               | <b>320 878 523,95</b> | <b>297 606 007,58</b> |
| <b>B. PRODUITS</b>                                                                                                     |                       |                       |
| 1. Produits des activités annexes                                                                                      | 3 028 826,54          | 8 859 052,71          |
| 2. Augmentation des travaux en cours pour projets                                                                      | 3 001 825,92          | 3 001 825,92          |
| 4. b) Reprises de corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant                                              | 150 868,95            | 468 764,06            |
| 5. Autres produits d'exploitation                                                                                      | 71 354 832,87         | 57 887 534,5          |
| 8. b) Autres intérêts et produits financiers                                                                           | 162 829,20            | 53 559,76             |
| 9. a) Contributions financières nettes reçues de l'Etat                                                                | 232 789 856,02        | 222 644 814,49        |
| b) Financement du personnel de l'Etat rémunéré par l'Etat                                                              | 4 006 495,38          | 4 413 500,25          |
| c) Contributions autres                                                                                                | 143 692,61            | 276 955,89            |
| <b>Total des produits</b>                                                                                              | <b>320 878 523,95</b> | <b>297 606 007,58</b> |

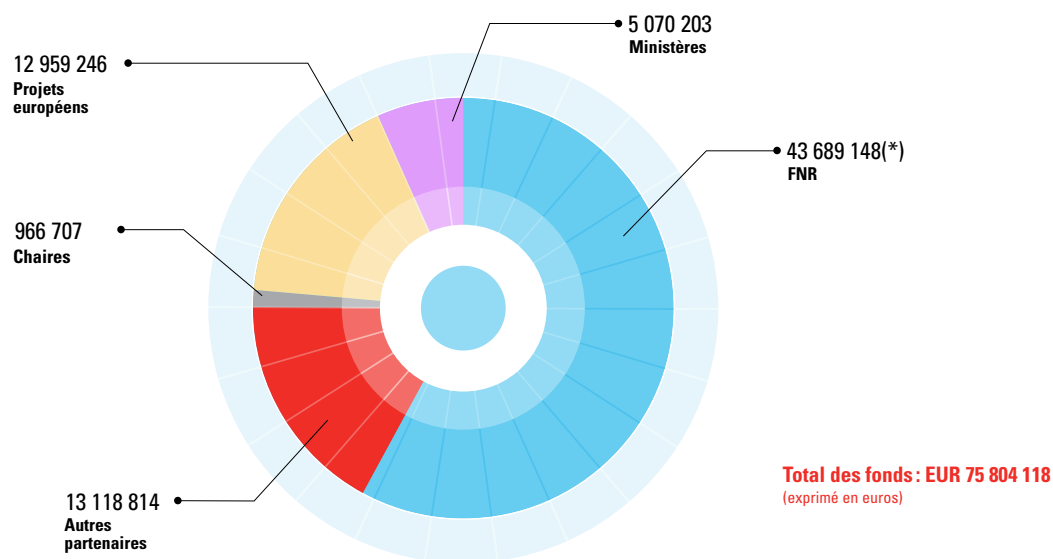
Exprimé en euros



## Budget de l'Université en 2021



## Fonds financés par les tiers en 2021



(\*) Les sommes attribuées en 2021 peuvent être différentes des montants perçus

## Activités de recherche

### Liste des chaires en activité

L'Université du Luxembourg bénéficie d'un nombre croissant de dons privés et d'entreprises.

#### Chaires ERC (European Research Council)

Prof. Tagawendé BISSYANDÉ (Starting Grant)  
 Prof. Lionel BRIAND (Advanced Grant)  
 Prof. Daniele BRIDA (Consolidator Grant)  
 Prof. Jean-Sébastien CORON (Advanced Grant)  
 Prof. Massimiliano ESPOSITO (Consolidator Grant)  
 Prof. Josip GLAUDIC (Starting Grant)  
 Prof. Jan LAGERWALL (Proof-of-Concept)  
 Prof. Anja LEIST (Starting Grant)  
 Prof. Björn OTTERSTEN (Advanced Grant et Proof-of-Concept)  
 Prof. Mark PODOLSKIJ (Consolidator Grant)  
 Prof. Alexandre TKATCHENKO (Consolidator Grant et Proof-of-Concept)  
 Prof. Paul WILMES (Consolidator Grant)

#### Chaires « PEARL »

|                                                                     |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| PayPal-FNR PEARL « Chair in Disruptive Financial Technologies »     | Prof. Gilbert FRIDGEN                               |
| Chaire en « Digital History Advanced Research Project Accelerator » | Prof. Sean TAKATS                                   |
| Chaire en « Functional Material »                                   | Prof. Jens KREISEL                                  |
| Chaire en neurosciences                                             | Prof. Reijko KRÜGER                                 |
| Chaire en « Digital Medicine »                                      | Prof. Jochen KLUCKEN                                |
| Chaire en « Social Inequality »                                     | Prof. Conchita D'AMBROSIO<br>et Prof. Louis CHAUVEL |
| Chaire en « Software Verification and Validation »                  | Prof. Lionel BRIAND                                 |

#### Chaires « ERA »

|                                                                                    |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Mathematical Statistics and Data Science for the University of Luxembourg - SanDAL | Prof. Yannick BARRAUD |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|

#### Chaires en partenariat

|                                                                                                                                      |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ATOZ Chair for European and International Taxation                                                                                   | Prof. Werner HASLEHNER    |
| SES Chair in Satellite Communications and Media Law                                                                                  | Prof. Mahulena HOFMANN    |
| ArcelorMittal Chair of Steel Construction                                                                                            | Prof. Christoph ODENBREIT |
| Ville d'Esch-sur-Alzette – Architecture et urbanisme                                                                                 | Prof. Markus MIESSEN      |
| Chambre des Députés du Luxembourg<br>Chair of Legislative Studies                                                                    | Prof. Philippe POIRIER    |
| ADA Chair in Financial Law (Inclusive Finance)                                                                                       | Prof. Dirk ZETZSCHE       |
| Ministère des Finances et Ministère de l'environnement, du climat<br>et du développement durable – « Chair for sustainable finance » | Michael HALLING           |
| Ministère de l'Economie – « Chair in Digital procurement »                                                                           | Prof. Nils LÖHNDORF       |
| Chambre de commerce – Chaire en entrepreneuriat et innovation                                                                        | Prof. Mickaël GERAUDEL    |
| Chaire UNESCO en droits de l'homme                                                                                                   | Prof Robert HARMSEN       |

## Demandes de projets de recherche acceptées en 2021

| PROGRAMME FNR                                  | PROJETS ACCEPTÉS EN 2021(*) | FINANCEMENT ATTRIBUÉ EN 2021 (EUR) (**) |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
| ATTRACT                                        | 1                           | 1 989 966                               |
| AFR INDIVIDUAL                                 | 15                          | 2 621 220                               |
| BRIDGES                                        | 9                           | 2 699 058                               |
| CORE                                           | 32                          | 19 221 700                              |
| COVID-19 Fast Track                            | 1                           | 121 000                                 |
| FNR-MAVDR                                      | 0                           | 0                                       |
| INTER                                          | 13                          | 5 431 721                               |
| INTER MOBILITY                                 | 8                           | 636 266                                 |
| INDUSTRIAL FELLOWSHIPS                         | 5                           | 1 120 540                               |
| INITIATE                                       | 1                           | 226 000                                 |
| IPBG                                           | 1                           | 1 311 856                               |
| JUMP Proof-of-Concept (PoC)                    | 4                           | 999 000                                 |
| KITS                                           | 4                           | 998 617                                 |
| MECO-FNR-LUXINNOVATION (Joint Call Healthtech) | 0                           | 0                                       |
| NCER                                           | 0                           | 0                                       |
| OPEN                                           | 2                           | 714 000                                 |
| OPEN ACCESS FUND                               | NA                          | 72 713                                  |
| PEARL                                          | 0                           | 0                                       |
| PRIDE                                          | 0                           | 0                                       |
| PSP FLAGSHIP                                   | 2                           | 887 000                                 |
| PSP Classic                                    | 2                           | 61 262                                  |
| RESCOM                                         | 3                           | 83 117                                  |
| Science Festival                               | 10                          | 29 771                                  |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>113</b>                  | <b>39 224 807</b>                       |

(\*) Au 31 décembre 2021

(\*\*) Les sommes attribuées en 2021 peuvent être différentes des montants perçus

### Projets Horizon Europe et Horizon 2020 acceptés à l'Université du Luxembourg en 2021

« Horizon Europe », doté d'un budget de 95,5 milliards d'euros, est le nouveau programme-cadre de l'Union européenne (UE) pour la recherche et l'innovation (R&I) pour la période 2021 - 2027 et constitue le prolongement de l'ancien programme « Horizon 2020 » de l'UE. Il s'agit de l'initiative phare de l'UE en matière de soutien à la R&I, du concept à la mise sur le marché.

Pour une université innovante et centrée sur la recherche comme l'Université du Luxembourg, c'est un objectif important de faire partie de la communauté H2020/Horizon Europe et de continuer à postuler avec succès à ces opportunités de financement.

| FACULTÉ / CENTRE<br>INTERDISCIPLINAIRE | RESPONSABLE<br>PI À L'UL | ACRONYME         | RÉGIME DE<br>FINANCEMENT | RÔLE DE L'UL |
|----------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------|
| <b>FSTM</b>                            | TSCHIRHART Eric          | Beyond UNIVERSEH | H2020 CSA                | Partenaire   |
| <b>LCSB</b>                            | KRÜGER Rejko             | EPND             | H2020 RIA                | Partenaire   |
| <b>IRO</b>                             | DIDIER Aliénore          | EURAXESS Hubs    | H2020 CSA                | Partenaire   |
| <b>FSTM</b>                            | PECCATI Giovanni         | Stein-ML         | H2020 MSCA               | Coordinateur |
| <b>LCSB</b>                            | WILMES Paul              | SyMPaBiome       | H2020 MSCA               | Coordinateur |
| <b>FSTM</b>                            | TKATCHENKO Alexandre     | vdWForcesIn2D    | H2020 MSCA               | Coordinateur |
| <b>LCSB</b>                            | SCHYMANSKI Emma          | ZeroPM           | H2020 RIA                | Partenaire   |
| <b>FSTM</b>                            | BOUVRY Pascal            | HERCULES         | H2020 CSA                | Coordinateur |
| <b>FSTM</b>                            | DALE Phillip             | REMAP            | HEU EIC                  | Partenaire   |
| <b>FDEF</b>                            | ALLEGREZZA Silvia        | FORCE            | JUST2027                 | Partenaire   |
| <b>FDEF</b>                            | RATTI Luca               | SESaMe           | ERASMUS2027              | Coordinateur |
| <b>FHSE</b>                            | SIEBURG Heinz            | TNGS EMJM        | ERASMUS2027              | Partenaire   |
| <b>SnT</b>                             | LE TRAON Yves            | CYBERUS          | ERASMUS2027              | Partenaire   |

### Publications

|                                                                            | 2021  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Ouvrages d'auteur</b>                                                   | 26    |
| <b>Livres édités</b>                                                       | 37    |
| <b>Chapitres de livre</b>                                                  | 347   |
| <b>Articles publiés dans des revues avec comité de lecture</b>             | 1 485 |
| <b>Publications d'articles dans des conférences avec comité de lecture</b> | 343   |

## Statistiques relatives au personnel

### Entrée de professeurs en 2021

| ENTITÉ                  | NOM                         | FONCTION                 | DATE D'ENTRÉE | PROVENANCE                            |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|---------------------------------------|
| <b>FDEF</b>             | Michael HALLING             | Professeur ordinaire     | 01/01/2021    | Stockholm School of Economics         |
| <b>FHSE</b>             | Thomas RALEIGH              | Professeur adjoint       | 01/01/2021    | United Arab Emirates University       |
| <b>FHSE</b>             | Lindsay FLYNN               | Professeure adjointe (*) | 01/01/2021    | Wheaton College (Massachusetts)       |
| <b>FHSE</b>             | Markus MIESSEN              | Professeur adjoint       | 01/01/2021    | HDK Göteborg                          |
| <b>FSTM</b>             | Adolfo DEL CAMPO ECHEVARRIA | Professeur ordinaire     | 01/01/2021    | Donostia International Physics Center |
| <b>LCSB</b>             | Anne GRÜNEWALD              | Professeure ordinaire    | 01/01/2021    | Université du Luxembourg              |
| <b>FDEF</b>             | Stanislaw TOSZA             | Professeur adjoint (*)   | 01/02/2021    | Universiteit Utrecht                  |
| <b>FSTM</b>             | Luis LEIVA                  | Professeur assistant (*) | 01/02/2021    | Aalto-yliopisto (Finlande)            |
| <b>LCSB</b>             | Jochen KLUCKEN              | Professeur ordinaire     | 01/03/2021    | Universität Erlangen-Nürnberg         |
| <b>FDEF</b>             | François KOULISCHER         | Professeur assistant (*) | 15/03/2021    | Université du Luxembourg              |
| <b>FHSE</b>             | Monique WEIS                | Professeure ordinaire    | 01/04/2021    | Université Libre de Bruxelles         |
| <b>FHSE</b>             | Robert KUMSTA               | Professeur ordinaire     | 01/05/2021    | Universität Bochum                    |
| <b>FSTM</b>             | Pieter BELMANS              | Professeur assistant (*) | 01/08/2021    | Universität Bonn                      |
| <b>FDEF</b>             | Thomas MASTRULLO            | Professeur adjoint (*)   | 01/09/2021    | Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  |
| <b>FDEF</b>             | Martin STIERLE              | Professeur adjoint (*)   | 01/09/2021    | LMU München                           |
| <b>SNT</b>              | Andreas HEIN                | Professeur adjoint       | 01/09/2021    | Université du Luxembourg              |
| <b>FSTM</b>             | Andreas LOUKAS              | Professeur assistant (*) | 01/10/2021    | EPF Lausanne                          |
| <b>FSTM<sub>w</sub></b> | Aurélia CHENU               | Professeure adjointe (*) | 01/10/2021    | Université du Luxembourg              |
| <b>C2DH</b>             | Sandra CAMARDA              | Professeure assistante   | 01/11/2021    | Université du Luxembourg              |
| <b>FSTM</b>             | Christophe LEY              | Professeur adjoint (*)   | 01/11/2021    | Universiteit Gent                     |

(\*) en prétitularisation conditionnelle

## Sortie de professeurs en 2021

| ENTITÉ      | NOM                    | FONCTION               | DATE DE SORTIE | DESTINATION               |
|-------------|------------------------|------------------------|----------------|---------------------------|
| <b>FHSE</b> | Jennifer PAVLIK        | Professeure assistante | 30/09/2021     | Universität Kassel        |
| <b>FHSE</b> | Christel BALTES - LÖHR | Professeure adjointe   | 25/12/2021     | Retraite                  |
| <b>FHSE</b> | Ulla PETERS            | Professeure adjointe   | 23/04/2021     | Retraite                  |
| <b>FHSE</b> | Michelle BRENDEL       | Chargée de cours       | 31/08/2021     | Retraite                  |
| <b>FHSE</b> | Jean-Marie WEBER       | Chargé de cours        | 10/07/2021     | Retraite                  |
| <b>FSTM</b> | Andreas LOUKAS         | Professeur assistant   | 30/11/2021     |                           |
| <b>FSTM</b> | Anton THALMAIER        | Professeur ordinaire   | 09/09/2021     | Retraite                  |
| <b>LCSB</b> | Rudolf BALLING         | Professeur ordinaire   | 31/12/2021     | Retraite/Universität Bonn |
| <b>SNT</b>  | Mehrdad SABETZADEH     | Professeur assistant   | 31/12/2021     | University of Ottawa      |
| <b>SNT</b>  | Shiva NEJATI           | Professeur assistant   | 31/12/2021     | University of Ottawa      |

Liste des professeurs affiliés, invités et à titre honoraire

#### Professeurs affiliés

| NOM                       | ORIGINE | ENTITÉ | DÉPARTEMENT                             | DÉBUT      | FIN        |
|---------------------------|---------|--------|-----------------------------------------|------------|------------|
| <b>Martin DIJST</b>       | LISER   | FHSE   | Géographie et aménagement du territoire | 01/03/2019 | 28/02/2022 |
| <b>Gunnar DITTMAR</b>     | LIH     | FSTM   | Sciences de la vie et médecine          | 01/09/2019 | 30/08/2022 |
| <b>Frédéric DOCQUIER</b>  | LISER   | FDEF   | Sciences économiques et gestion         | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Christina GATHMANN</b> | LISER   | FDEF   | Sciences économiques et gestion         | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Frank HERTEL</b>       | CHL     | LCSB   | Médecine (neurochirurgie)               | 01/05/2020 | 30/04/2023 |
| <b>Lucien HOFFMANN</b>    | LIST    | FSTM   | Sciences de la vie et médecine          | 01/12/2018 | 30/11/2024 |
| <b>Jorge ÍÑIGUEZ</b>      | LIST    | FSTM   | Physique et sciences des matériaux      | 01/09/2018 | 31/08/2024 |
| <b>Barbara KLINK</b>      | LNS     | FSTM   | Sciences de la vie et médecine          | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Michel MITTELBRONN</b> | LNS     | LCSB   | Médecine (neuropathologie)              | 01/05/2017 | 30/04/2023 |
| <b>Aline MULLER</b>       | LISER   | FDEF   | Finance                                 | 01/05/2017 | 31/08/2024 |
| <b>Ulf NEHRBASS</b>       | LIH     | FSTM   | Sciences de la vie et médecine          | 01/05/2019 | 30/04/2022 |
| <b>Eugenio PELUSO</b>     | LISER   | FDEF   | Sciences économiques et gestion         | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Laurent PFISTER</b>    | LIST    | FSTM   | Ingénierie                              | 01/09/2017 | 30/06/2023 |
| <b>Henderik PROPER</b>    | LIST    | FSTM   | Informatique                            | 01/06/2017 | 30/06/2023 |
| <b>Romain SEIL</b>        | CHL     | FSTM   | Sciences de la vie et médecine          | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Marc SUHRCKE</b>       | LISER   | FDEF   | Sciences économiques et gestion         | 01/09/2021 | 31/08/2024 |

## Professeurs invités

| NOM                        | ORIGINE                              | ENTITÉ | DÉPARTEMENT                                     | DÉBUT      | FIN        |
|----------------------------|--------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>David BAKER</b>         | Pennsylvania State University        | FHSE   | Sciences de l'éducation et intervention sociale | 01/09/2019 | 30/08/2022 |
| <b>Matthias BRAUER</b>     | Universität Mannheim                 | FDEF   | Sciences économiques et gestion                 | 01/02/2016 | 31/01/2022 |
| <b>Andrew CLARK</b>        | Paris School of Economics            | FHSE   | Sciences comportementales et cognitives         | 01/09/2019 | 30/08/2022 |
| <b>Carine DE BEAUFORT</b>  | CHL                                  | FSTM   | Sciences de la vie et médecine                  | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Patrick DUMONT</b>      | Australian National University       | FHSE   | Sciences politiques                             | 01/01/2020 | 31/12/2021 |
| <b>Pierre HURT</b>         | Barreau de Luxembourg                | FDEF   | Droit                                           | 01/03/2019 | 28/02/2025 |
| <b>Martin IMKELLER</b>     | Humboldt Universität Berlin          | FSTM   | Mathématiques                                   | 01/03/2019 | 28/02/2022 |
| <b>John SCHEID</b>         | Collège de France                    | FHSE   | Sciences humaines                               | 01/10/2019 | 30/09/2022 |
| <b>Carole SCHMIT</b>       | Administration des Bâtiments Publics | FHSE   | Géographie et aménagement du territoire         | 01/03/2018 | 28/02/2024 |
| <b>Thomas SIGLER</b>       | University of Queensland             | FHSE   | Géographie et aménagement du territoire         | 01/01/2020 | 31/12/2022 |
| <b>Pascal STAMMET</b>      | CGDIS                                | FSTM   | Sciences de la vie et médecine                  | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Peter SWINNEN</b>       | Architecte                           | FHSE   | Géographie et aménagement du territoire         | 01/03/2019 | 28/02/2022 |
| <b>El-Ghazali TALBI</b>    | Université de Lille                  | FSTM   | Informatique                                    | 01/03/2019 | 28/02/2025 |
| <b>Manos TSAKIRIS</b>      | Royal Holloway                       | FHSE   | Sciences comportementales et cognitives         | 01/01/2020 | 31/12/2021 |
| <b>Gerard VAN DER GEER</b> | University of London                 | FSTM   | Mathématiques                                   | 01/09/2017 | 31/08/2023 |
| <b>Guillaume VOGIN</b>     | Centre François Baclesse, Esch/A.    | FSTM   | Sciences de la vie et médecine                  | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Christian WAGNER</b>    | Universität des Saarlandes           | FSTM   | Physique et sciences des matériaux              | 01/10/2016 | 30/09/2022 |



**Professeurs à titre honoraire**

| NOM                       | ORIGINE                                                      | ENTITÉ | DÉPARTEMENT                     | DÉBUT      | FIN        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|------------|------------|
| <b>Guy BERCHEM</b>        | CHL                                                          | FSTM   | Sciences de la vie et médecine  | 01/05/2020 | 30/04/2023 |
| <b>Kenneth DYSON</b>      | Cardiff University                                           | FHSE   | Sciences sociales               | 01/06/2017 | 31/08/2022 |
| <b>Burkhard HESS</b>      | Max Planck Institut Luxembourg                               | FDEF   | Droit                           | 29/01/2013 |            |
| <b>Jean HILGER</b>        | BCEE                                                         | SnT    |                                 | 16/10/2016 | 15/10/2022 |
| <b>Patrick KINSCH</b>     | Barreau de Luxembourg                                        | FDEF   | Droit                           | 01/09/2017 | 31/08/2023 |
| <b>David NACCACHE</b>     | Ecole normale supérieure, Paris                              | FSTM   | Informatique                    | 01/06/2015 | 31/05/2024 |
| <b>Bettina PETERS</b>     | Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW), Mannheim | FDEF   | Sciences économiques et gestion | 01/09/2016 | 31/08/2022 |
| <b>Gaston REINESCH</b>    | Banque centrale du Luxembourg                                | FDEF   | Sciences économiques et gestion | 01/03/2018 | 28/02/2024 |
| <b>Hélène Fabri RUIZ</b>  | Max Planck Institut Luxembourg                               | FDEF   | Droit                           | 03/01/2015 |            |
| <b>Gaston REINESCH</b>    | Banque centrale du Luxembourg                                | FDEF   | Sciences économiques et gestion | 01/03/2018 | 28/02/2024 |
| <b>Jean-Louis SCHILTZ</b> | Barreau de Luxembourg                                        | FDEF   | Droit                           | 01/09/2017 | 31/08/2023 |
| <b>Marc SCHLESSER</b>     | Hôpitaux Robert Schuman                                      | FSTM   | Sciences de la vie et médecine  | 01/09/2021 | 31/08/2024 |
| <b>Hilmar SCHNEIDER</b>   | Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit (IZA), Bonn        | FDEF   | Sciences économiques et gestion | 01/11/2014 | 31/08/2023 |

## Personnel au 31.12.2021

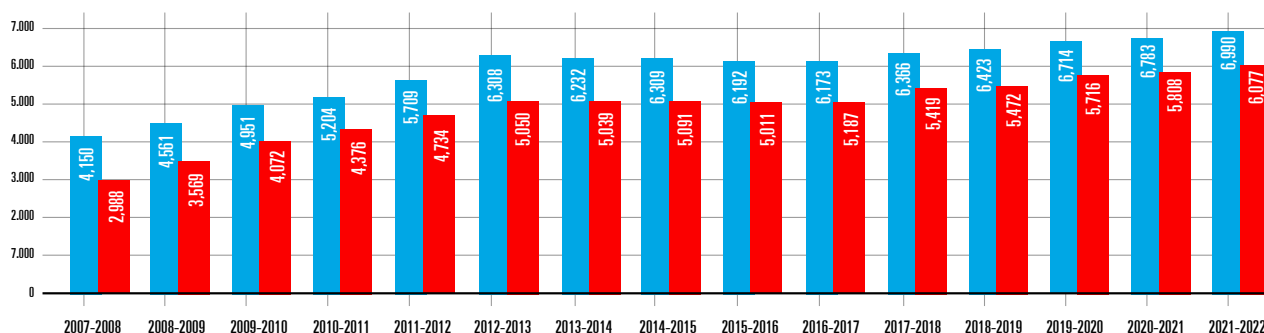
| DISCIPLINE<br>CATEGORIES DE PERSONNEL | EFFECTIFS  | TEMPS PLEIN  |
|---------------------------------------|------------|--------------|
| <b>Administration centrale</b>        |            |              |
| Management                            | 1          | 1,0          |
| Personnel technique                   | 63         | 59,6         |
| Personnel administratif               | 248        | 232,3        |
| Personnel financier                   | 28         | 26,3         |
| <b>Administration centrale Total</b>  | <b>340</b> | <b>319,1</b> |
| <b>FSTM</b>                           |            |              |
| Rectorat                              | 1          | 1,0          |
| Management                            | 1          | 1,0          |
| Professeurs                           | 77         | 76,5         |
| Assistants-chercheurs                 | 388        | 385,3        |
| Personnel technique                   | 46         | 44,1         |
| Personnel administratif               | 63         | 56,9         |
| Personnel financier                   | 3          | 3,0          |
| <b>FSTM Total</b>                     | <b>579</b> | <b>567,8</b> |
| <b>FDEF</b>                           |            |              |
| Rectorat                              | 1          | 1,0          |
| Management                            | 1          | 1,0          |
| Professeurs                           | 67         | 66,0         |
| Assistants-chercheurs                 | 116        | 114,9        |
| Personnel technique                   | 14         | 12,9         |
| Personnel administratif               | 48         | 43,1         |
| Personnel financier                   | 1          | 1,0          |
| <b>FDEF Total</b>                     | <b>248</b> | <b>239,8</b> |
| <b>FHSE</b>                           |            |              |
| Rectorat                              | 1          | 1,0          |
| Management                            | 1          | 1,0          |
| Professeurs                           | 91         | 88,6         |
| Assistants-chercheurs                 | 238        | 229,3        |
| Personnel technique                   | 74         | 63,2         |
| Personnel administratif               | 61         | 56,6         |
| Personnel financier                   | 1          | 0,5          |
| <b>FHSE Total</b>                     | <b>467</b> | <b>440,1</b> |

## Personnel au 31.12.2021 - suite

| DISCIPLINE<br>CATEGORIES DE PERSONNEL         | EFFECTIFS    | TEMPS PLEIN    |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------|
| <b>LCSB</b>                                   |              |                |
| Management                                    | 1            | 1,0            |
| Professeurs                                   | 15           | 13,2           |
| Assistants-chercheurs                         | 140          | 139,8          |
| Personnel technique                           | 67           | 60,8           |
| Personnel administratif                       | 37           | 34,8           |
| Personnel financier                           | 3            | 2,9            |
| <b>LCSB Total</b>                             | <b>263</b>   | <b>252,5</b>   |
| <b>SnT</b>                                    |              |                |
| Management                                    | 1            | 1,0            |
| Professeurs                                   | 21           | 18,0           |
| Assistants-chercheurs                         | 289          | 287,1          |
| Personnel technique                           | 20           | 20,0           |
| Personnel administratif                       | 38           | 34,2           |
| Personnel financier                           | 2            | 2,0            |
| <b>SnT Total</b>                              | <b>371</b>   | <b>362,3</b>   |
| <b>C²DH</b>                                   |              |                |
| Management                                    | 1            | 1,0            |
| Professeurs                                   | 12           | 12,0           |
| Assistants-chercheurs                         | 48           | 47,8           |
| Personnel technique                           | 18           | 16,5           |
| Personnel administratif                       | 15           | 12,1           |
| Personnel financier                           | 1            | 1,0            |
| <b>C²DH Total</b>                             | <b>95</b>    | <b>90,4</b>    |
| <b>Nombre total de personnes</b>              | <b>2 362</b> | <b>2 271,9</b> |
|                                               |              |                |
| Etudiants en doctorat avec contrat de travail | 651          | 650,6          |
| Emplois étudiants                             | 305          | 89,9           |

## Statistiques relatives aux étudiants

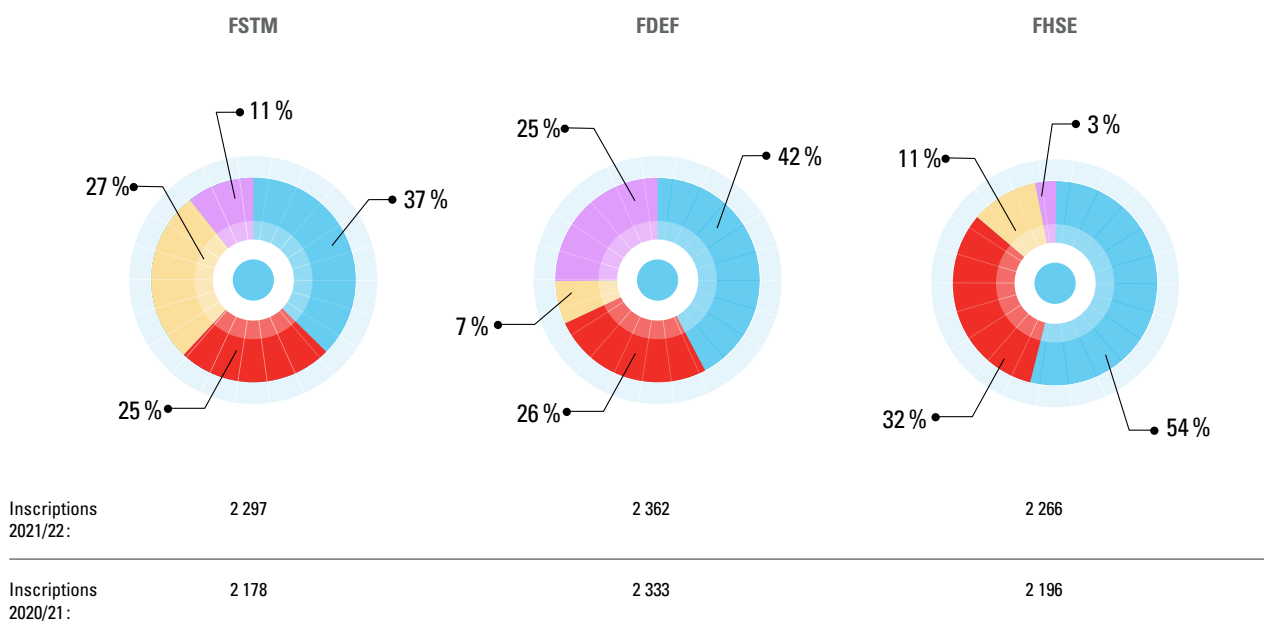
### Evolution du nombre total d'inscriptions d'étudiants



Total des inscriptions au semestre d'hiver

Total des inscriptions « Bologne » au semestre d'hiver (Bachelor, Master, PhD)

### Inscriptions par études / facultés



**Nombre total d'étudiants**

|                            | HIVER - 21/22 | EVOLUTION<br>ANNUELLE |
|----------------------------|---------------|-----------------------|
| Total                      | 6 990         | + 207                 |
| <b>Par faculté</b>         |               |                       |
| FSTM                       | 2 297         | + 119                 |
| FDEF                       | 2 362         | + 29                  |
| FHSE                       | 2 266         | + 70                  |
| ULCC                       | 65            | - 11                  |
| <b>Par niveau</b>          |               |                       |
| Bachelor                   | 3 148         | + 70                  |
| Master                     | 1 902         | + 104                 |
| PhDs                       | 1 027         | + 104                 |
| Autre niveau               | 913           | - 62                  |
| Indice de Bologne (*)      | 48,2 %        |                       |
| Master + PhDs              | 2 929         | + 208                 |
| Tous les étudiants Bologne | 6 077         | + 269                 |
| Auditeurs libres           | 8             | -12                   |

(\*) Etudiants inscrits en Master et Doctorat par rapport au total des étudiants inscrits en Bachelor, Master et Doctorat.

**Total des nationalités des étudiants**

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Nombre total des nationalités (*) | 135          |
| <b>Luxembourg</b>                 | <b>2 993</b> |
| <b>Total étrangers UE27 dont</b>  | <b>3 695</b> |
| Allemagne                         | 536          |
| Belgique                          | 382          |
| France                            | 1 065        |
| Italie                            | 360          |
| Portugal                          | 681          |
| <b>Etrangers non UE 27</b>        | <b>1 580</b> |

(\*) Double comptage pour les étudiants binationaux  
Les totaux peuvent dépasser le nombre total d'inscriptions en raison d'étudiants binationaux.

## Diplômés

|                              | 2020-2021    | EVOLUTION<br>ANNUELLE |
|------------------------------|--------------|-----------------------|
| <b>Total UL degrees</b>      | <b>1 906</b> | <b>+ 196</b>          |
| <b>Total Bologna degrees</b> | <b>1 387</b> | <b>+ 3</b>            |
| Bachelor                     | 640          | - 66                  |
| Master                       | 596          | + 47                  |
| PhDs                         | 151          | + 22                  |
| Other degree                 | 519          | + 193                 |
| <b>Total FSTM</b>            | <b>372</b>   | <b>+ 12</b>           |
| <b>FSTM Bologna</b>          | <b>346</b>   | <b>+ 1</b>            |
| Bachelor                     | 125          | - 35                  |
| Master                       | 126          | + 10                  |
| PHDs                         | 95           | + 26                  |
| Other degree                 | 26           | + 11                  |
| <b>Total FDEF</b>            | <b>964</b>   | <b>+ 215</b>          |
| <b>FDEF Bologna</b>          | <b>551</b>   | <b>+ 52</b>           |
| Bachelor                     | 227          | - 12                  |
| Master                       | 302          | + 66                  |
| PhDs                         | 22           | - 2                   |
| Other degree                 | 413          | + 163                 |
| <b>Total FHSE</b>            | <b>522</b>   | <b>- 59</b>           |
| <b>FHSE Bologna</b>          | <b>457</b>   | <b>- 73</b>           |
| Bachelor                     | 255          | - 42                  |
| Master                       | 168          | - 29                  |
| PhDs                         | 34           | - 2                   |
| Other degree                 | 65           | + 14                  |
| <b>ULCC</b>                  | <b>48</b>    | <b>+ 28</b>           |
| Bachelor                     | 33           | + 23                  |
| Other degree (*)             | 15           | + 5                   |

(\*) Programmes proposés en collaboration avec le centre de compétence de l'Université ULCC.

## Liste des formations

| NOM DU PROGRAMME                                                            | ORIGINE     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Bachelor en Sciences de l'éducation                                         | FHSE        |
| Bachelor en Enseignement musical                                            | FHSE        |
| Bachelor en Dessin d'animation                                              | FHSE & ULCC |
| Bachelor en Cultures Européennes                                            | FHSE        |
| Bachelor en Sciences économiques                                            | FDEF        |
| Bachelor of Science in Psychology                                           | FHSE        |
| Bachelor en Comptabilité et Fiscalité                                       | FDEF & ULCC |
| Bachelor en Gestion                                                         | FDEF        |
| Bachelor en Droit                                                           | FDEF        |
| Bachelor in Physics                                                         | FSTM        |
| Bachelor in Mathematics                                                     | FSTM        |
| Bachelor en Sciences de la vie                                              | FSTM        |
| Bachelor in Applied Information Technology                                  | FSTM        |
| Bachelor in Applied Information Technology – Continuing Education Programme | FSTM & CSL  |
| Bachelor in Computer Science                                                | FSTM        |
| Bachelor in Engineering                                                     | FSTM        |
| Bachelor en Médecine                                                        | FSTM        |
| Bachelor en Sciences sociales et éducatives                                 | FHSE        |
| Master en Enseignement secondaire                                           | FHSE & FSTM |
| Master in Management und Coaching im Bildungs- und Sozialwesen              | FHSE        |
| Master Theaterwissenschaft und Interkulturalität                            | FHSE        |

## Liste des formations (suite)

| NOM DU PROGRAMME                                                                              | ORIGINE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Master en Histoire européenne contemporaine                                                   | FHSE    |
| Master in Modern and Contemporary European Philosophy                                         | FHSE    |
| Trinationaler Master in Literatur-, Kultur-, und Sprachgeschichte des deutschsprachigen Raums | FHSE    |
| Joint Master Transnational German Studies                                                     | FHSE    |
| Master of Science in Quantitative Economics and Finance                                       | FDEF    |
| Master in European Governance                                                                 | FHSE    |
| Master en Études parlementaires                                                               | FHSE    |
| Master of Science in Psychology                                                               | FHSE    |
| Master in Psychotherapy                                                                       | FHSE    |
| Master in Border Studies                                                                      | FHSE    |
| Master in Learning and Communication in Multilingual and Multicultural Contexts               | FHSE    |
| Master en Etudes franco-allemandes - Communication et coopération transfrontalières           | FHSE    |
| Master in Social Sciences and Educational Sciences                                            | FHSE    |
| Master in Accounting and Audit                                                                | FDEF    |
| Master in Wealth Management                                                                   | FDEF    |
| Master of Science in Finance and Economics                                                    | FDEF    |
| Master in Logistics and Supply Chain Management                                               | FDEF    |
| Master en Droit européen LL.M. - Première année                                               | FDEF    |
| Master en Droit bancaire et financier européen LL.M.                                          | FDEF    |
| Master en Droit et contentieux de l'Union Européenne LL.M.                                    | FDEF    |
| Master in European and International Tax Law LL.M.                                            | FDEF    |



### Liste des formations (suite)

| NOM DU PROGRAMME                                                                              | ORIGINE    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Master in European Economic and Financial Criminal Law LL.M.                                  | FDEF       |
| Master in European Business Law LL.M.                                                         | FDEF       |
| Master in Space, Communication and Media Law LL.M.                                            | FDEF       |
| Master in Entrepreneurship and Innovation                                                     | FDEF       |
| Master in Integrated Systems Biology                                                          | FSTM       |
| International Master of Science in Biomedicine                                                | FSTM       |
| Master of Science in Physics                                                                  | FSTM       |
| Master in Mathematics                                                                         | FSTM       |
| Interdisciplinary Space Master                                                                | FSTM       |
| Master in Data Science                                                                        | FSTM       |
| Master en Développement et Validation du Logiciel                                             | FSTM       |
| Master in Information and Computer Sciences                                                   | FSTM       |
| Master in Information System Security Management                                              | FSTM       |
| Master in Technopreneurship                                                                   | FSTM & CSL |
| Master en sciences de l'ingénieur - Efficacité énergétique et économique                      | FSTM       |
| Master of Science in Engineering - Sustainable Product Creation                               | FSTM       |
| Master in Architecture                                                                        | FHSE       |
| Master in Geography and Spatial Planning                                                      | FHSE       |
| Master of Science in Civil Engineering - Megastructure Engineering with Sustainable Resources | FSTM       |
| Master en Développement durable - Energie et Environnement                                    | FSTM       |
| European Master of Small Animal Veterinary Medicine                                           | FSTM       |

## Liste des formations (suite)

| NOM DU PROGRAMME                                                                                                                                         | ORIGINE     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Master en Gériologie                                                                                                                                     | FHSE        |
| Master en Médiation                                                                                                                                      | FHSE        |
| Diplôme d'études spécialisées en médecine générale                                                                                                       | FSTM        |
| Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale                                                                                                      | FSTM        |
| Diplôme d'études spécialisées en neurologie                                                                                                              | FSTM        |
| Zertifikat in Tutoring/Mentoring im Bildungsbereich                                                                                                      | FHSE        |
| Certificat en Pédagogie médicale                                                                                                                         | FSTM & ULCC |
| Zertifikat Bewegungsförderung und -erziehung in formalen und non- formalen Bildungssettings /<br>Certificat Promotion de l'activité physique des enfants | FHSE & ULCC |
| Zertifikat Lerncoaching                                                                                                                                  | FHSE        |
| Formation continue en Langue, culture et société italiennes                                                                                              | FHSE        |
| Formation continue Lëtzebuerger Sprooch a Kultur                                                                                                         | FHSE        |
| Certificate in Sustainable Development and Social Innovation                                                                                             | FHSE        |
| Formation complémentaire des experts-comptables                                                                                                          | FDEF        |
| Formation complémentaire des réviseurs d'entreprises                                                                                                     | FDEF        |
| Certificate in Sustainable Finance                                                                                                                       | FDEF        |
| Formation managériale pour le secteur hospitalier et santé                                                                                               | FSTM & ULCC |
| Certificate in Law and Regulation of Inclusive Finance                                                                                                   | FDEF        |
| Certificate - Principles of Biobanking                                                                                                                   | FSTM & ULCC |
| Formation continue en Aménagement du territoire                                                                                                          | FHSE        |
| Certificate of Small Animal Veterinary Practice                                                                                                          | FSTM        |
| Certificate in Animal Health - Poultry Production                                                                                                        | FSTM        |
| Formation spécifique en Médecine générale                                                                                                                | FSTM        |



# 2021

---

Université du Luxembourg

---

[www.uni.lu](http://www.uni.lu)

[scg@uni.lu](mailto:scg@uni.lu)



stay connected at

[socialmedia.uni.lu](https://socialmedia.uni.lu)

